

## บทที่ ๔

### การวิเคราะห์

การศึกษาวิจัยการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่รวบรวมจากการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน ๒๖๐ คน มาวิเคราะห์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลนำเสนอข้อมูลดังต่อไปนี้

๔.๑ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

๔.๒ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

๔.๓ ผลการเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

๔.๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

๔.๕ ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

๔.๖ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม

๔.๗ องค์ความรู้ที่ได้รับจากการวิจัย

สำหรับสัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ในบทนี้มีความหมายดังต่อไปนี้

สำหรับสัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ในบทนี้มีความหมายดังต่อไปนี้

$\bar{X}$  หมายถึง ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของข้อมูลที่ได้จากกลุ่มตัวอย่าง

S.D. หมายถึง ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของกลุ่มตัวอย่าง

N หมายถึง ข้อมูลที่ได้จากกลุ่มประชากร

n หมายถึง จำนวนของตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์

t หมายถึง ค่าสถิติ t ที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐาน

f หมายถึง ค่าสถิติ f ที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐาน

ss หมายถึง ผลรวมของคะแนนเบี่ยงเบนยกกำลังสอง

MS หมายถึง ค่าความแปรปรวน

df หมายถึง ค่าระดับขั้นแห่งความอิสระ

#### ๔.๑ ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

การศึกษาข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล ผู้วิจัยได้ศึกษาข้อมูลจากสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามเพศ อายุ การศึกษา อาชีพ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน จำนวนเงินที่กู้ยืม ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และวัตถุประสงค์และเหตุผลของการขอกู้ยืมเงิน ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม มีรายละเอียดดังในตารางที่ ๔.๑-๔.๘

ตารางที่ ๔.๑ จำนวน และค่าร้อยละของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบง

( n = ๒๖๐ )

| ปัจจัยส่วนบุคคล           | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------------------|-------|--------|
| เพศ                       |       |        |
| ชาย                       | ๑๑๗   | ๔๕     |
| หญิง                      | ๑๔๓   | ๕๕     |
| รวม                       | ๒๖๐   | ๑๐๐.๐๐ |
| อายุ                      |       |        |
| ต่ำกว่า ๓๐ ปี             | ๒๑    | ๘.๐๘   |
| ๓๐ - ๔๐ ปี                | ๖๕    | ๒๕.๐๐  |
| ๔๑ - ๕๐ ปี                | ๗๙    | ๓๐.๓๘  |
| ๕๑ ปีขึ้นไป               | ๙๕    | ๓๖.๕๔  |
| รวม                       | ๒๖๐   | ๑๐๐.๐๐ |
| สถานภาพ                   |       |        |
| โสด                       | ๔๕    | ๑๗.๓๑  |
| สมรส                      | ๑๗๘   | ๖๘.๔๖  |
| หม้าย หย่าร้าง แยกกันอยู่ | ๓๗    | ๑๔.๒๓  |
| รวม                       | ๒๖๐   | ๑๐๐.๐๐ |
| จำนวนสมาชิกในครอบครัว     |       |        |
| ๑ - ๒ คน                  | ๗๖    | ๒๙.๒๓  |
| ๓ - ๔ คน                  | ๑๕๙   | ๖๑.๑๕  |
| ๕ - ๖ คน                  | ๒๓    | ๘.๘๕   |
| ๗ คน ขึ้นไป               | ๒     | ๐.๗๗   |
| รวม                       | ๒๖๐   | ๑๐๐.๐๐ |
| การศึกษา                  |       |        |
| ประถมศึกษา                | ๘๘    | ๓๓.๘๕  |
| มัธยมศึกษาตอนต้น          | ๔๘    | ๑๘.๔๖  |
| มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.    | ๓๓    | ๑๒.๖๙  |
| อนุปริญญา/ปวส.            | ๓๔    | ๑๓.๐๘  |

|                                              |            |               |
|----------------------------------------------|------------|---------------|
| ปริญญาตรี                                    | ๕๑         | ๑๙.๖๒         |
| สูงกว่าปริญญาตรี                             | ๖          | ๒.๓๑          |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๖๐</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |
| <b>อาชีพ</b>                                 |            |               |
| เกษตรกรรม                                    | ๒๓         | ๘.๘๕          |
| ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ                        | ๕๓         | ๒๐.๓๘         |
| พนักงานบริษัทเอกชน                           | ๔๘         | ๑๘.๔๖         |
| ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว                         | ๙๕         | ๓๖.๕๔         |
| ข้าราชการบำนาญ                               | ๗          | ๒.๖๙          |
| อื่นๆ                                        | ๓๔         | ๑๓.๐๘         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๖๐</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |
| <b>รายได้เฉลี่ยต่อเดือน</b>                  |            |               |
| น้อยกว่า ๕,๐๐๐ บาท                           | ๑๔         | ๕.๓๘          |
| ๕,๐๐๐ – ๑๐,๐๐๐ บาท                           | ๙๙         | ๓๘.๐๘         |
| ๑๐,๐๐๑ – ๑๕,๐๐๐ บาท                          | ๗๓         | ๒๘.๐๘         |
| ๑๕,๐๐๑ – ๒๐,๐๐๐ บาท                          | ๔๘         | ๑๘.๔๖         |
| มากกว่า ๒๐,๐๐๐ บาท                           | ๒๖         | ๑๐.๐๐         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๖๐</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |
| <b>จำนวนเงินที่กู้ยืม</b>                    |            |               |
| ๑๐,๐๐๐ – ๒๐,๐๐๐ บาท                          | ๑๓๔        | ๕๑.๕๔         |
| ๒๐,๐๐๑ – ๓๐,๐๐๐ บาท                          | ๙๕         | ๓๖.๕๔         |
| ๓๐,๐๐๑ – ๔๐,๐๐๐ บาท                          | ๒๗         | ๑๐.๓๘         |
| มากกว่า ๔๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป                    | ๔          | ๑.๕๔          |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๖๐</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |
| <b>ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน</b> |            |               |
| ๑ – ๒ ปี                                     | ๙          | ๓.๔๖          |
| ๓ – ๔ ปี                                     | ๓๒         | ๑๒.๓๑         |
| ๕ ปี ขึ้นไป                                  | ๒๑๙        | ๘๔.๒๓         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๖๐</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |
| <b>วัตถุประสงค์และเหตุผลการขอกู้ยืมเงิน</b>  |            |               |
| ค้าขาย                                       | ๘๒         | ๓๑.๕๔         |
| ซ่อมแซมบ้าน                                  | ๒๔         | ๙.๒๓          |
| ชำระค่าเล่าเรียนบุตร                         | ๔๖         | ๑๗.๖๙         |
| อื่นๆ                                        | ๑๐๘        | ๔๑.๕๔         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>๒๖๐</b> | <b>๑๐๐.๐๐</b> |

จากตารางที่ ๔.๑ พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน ๑๔๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๕ เพศชาย จำนวน ๑๑๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๕

อายุของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่ ๕๑ ปีขึ้นไป จำนวน ๙๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๕๔ รองลงมาคืออายุระหว่าง ๔๑ – ๕๐ ปี จำนวน ๗๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๓๘ และมีอายุต่ำกว่า ๓๐ ปี มีจำนวนน้อยที่สุด จำนวน ๒๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๐๘

สถานภาพของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่ สมรส จำนวน ๑๗๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๔๖ รองลงมาคือสถานภาพโสด จำนวน ๔๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๓๑ และมีสถานภาพหม้าย หย่าร้าง แยกกันอยู่ มีจำนวนน้อยที่สุด จำนวน ๓๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๓๔

จำนวนสมาชิกในครอบครัวของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่ มีจำนวน ๓ – ๔ คน จำนวน ๑๕๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๑๕ รองลงมาคือสมาชิกในครอบครัว ๑ – ๒ คน จำนวน ๗๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๒๓ และมีสมาชิกในครอบครัว ๗ คน ขึ้นไป มีจำนวนน้อยที่สุด จำนวน ๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๗๗

การศึกษาของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่อยู่ในระดับประถมศึกษา จำนวน ๘๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๘๕ รองลงมาอยู่ในระดับปริญญาตรี จำนวน ๕๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๖๑ และระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรีน้อยที่สุด จำนวน ๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๒.๓๑

อาชีพของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่มีอาชีพค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๙๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๕๔ รองลงมาข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๕๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๓๘ และมีอาชีพข้าราชการบำนาญ จำนวน ๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒.๖๙

รายได้เฉลี่ยต่อเดือนของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน ๕,๐๐๐ – ๑๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๙๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๐๘ รองลงมาคือมีรายได้ต่อเดือน ๑๐,๐๐๑ – ๑๕,๐๐๐ บาท จำนวน ๗๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๐๘ และมีรายได้ต่อเดือน มากกว่า ๒๐,๐๐๐ บาท น้อยที่สุด จำนวน ๒๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๐๐

จำนวนเงินที่กู้ยืมสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่จำนวนที่กู้ยืมระหว่าง ๑๐,๐๐๐ – ๒๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑๓๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๕๔ รองลงมาจำนวนที่กู้ยืมระหว่าง ๒๐,๐๐๑ – ๓๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๙๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๕๔ และจำนวนที่กู้ยืมมากกว่า ๔๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป น้อยที่สุด จำนวน ๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๑.๕๔

ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่มีระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ๕ ปี ขึ้นไป จำนวน ๒๑๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๒๓ รองลงมาคือระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ๓ – ๔ ปี จำนวน ๓๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๓๑ และมีระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ๑ – ๒ ปี น้อยที่สุด จำนวน ๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๓.๔๖

วัตถุประสงค์และเหตุผลการขอกู้ยืมเงินสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง ส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์และเหตุผลการขอกู้ยืมเงินอื่นๆ จำนวน ๑๐๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๕๔ รองลงมาคือค้าขาย จำนวน ๘๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๕๔ และซ่อมแซมบ้าน น้อยที่สุด จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๙.๒๓

#### ๔.๒ ระดับความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

ระดับความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ ๑.ด้านบริบท ๒.ด้านการบริหารจัดการ ๓.ด้านการวางแผน ๔.ด้านการตัดสินใจ ๕.ด้านการติดตามประเมินผล ๖.ด้านการมีส่วนร่วมแสดงด้วยค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และความหมาย ดังตารางที่ ๔.๒ – ๔.๘

ตารางที่ ๔.๒ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและความหมายของระดับความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยภาพรวม

| ข้อ          | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง<br>อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ | ระดับความคิดเห็น |       | ความหมาย |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
|              |                                                                     | $\bar{X}$        | S.D.  |          |
| ๑            | ด้านบริบท                                                           | ๓.๘๔             | ๐.๕๖๙ | มาก      |
| ๒            | ด้านการบริหารจัดการ                                                 | ๓.๘๔             | ๐.๗๐๑ | มาก      |
| ๓            | ด้านการวางแผน                                                       | ๓.๙๒             | ๐.๗๓๐ | มาก      |
| ๔            | ด้านการตัดสินใจ                                                     | ๓.๘๔             | ๐.๖๕๓ | มาก      |
| ๕            | ด้านการติดตามและประเมินผล                                           | ๓.๘๘             | ๐.๗๓๒ | มาก      |
| ๖            | ด้านการมีส่วนร่วม                                                   | ๓.๘๐             | ๐.๘๓๕ | มาก      |
| ค่าเฉลี่ยรวม |                                                                     | ๓.๘๕             | ๐.๖๓๑ | มาก      |

จากตารางที่ ๔.๒ พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}$  = ๓.๘๕, S.D. = ๐.๖๓๑) และเมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการวางแผน อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X}$  = ๓.๙๒, S.D. = ๐.๗๓๐) รองลงมาคือด้านการติดตามและประเมินผล ( $\bar{X}$  = ๓.๘๘, S.D. = ๐.๗๓๒) ส่วนด้านการมีส่วนร่วม อยู่ในอันดับน้อยที่สุด ( $\bar{X}$  = ๓.๘๐, S.D. = ๐.๘๓๕)

ตารางที่ ๔.๓ แสดงความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบท

| ข้อ          | ด้านบริบท                                                                                | ระดับความคิดเห็น |       | ความหมาย |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
|              |                                                                                          | $\bar{X}$        | S.D.  |          |
| ๑            | คณะกรรมการกองทุนส่วนใหญ่เคยดำรงตำแหน่ง<br>คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มากกว่า ๑ วาระ (๒ ปี) | ๓.๘๗             | ๐.๖๔๒ | มาก      |
| ๒            | การกำหนดให้มีสัดส่วนของคณะกรรมการชาย-<br>หญิง เท่าเทียมกัน                               | ๓.๘๗             | ๐.๖๓๖ | มาก      |
| ๓            | คณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นผู้ที่อาศัยอยู่ใน<br>ชุมชนเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๑ ปี             | ๓.๘๘             | ๐.๗๑๒ | มาก      |
| ๔            | คณะกรรมการกองทุน ต้องมีอายุ ๒๕ ปีบริบูรณ์                                                | ๓.๗๓             | ๐.๗๘๕ | มาก      |
| ๕            | จำนวนคณะกรรมการกองทุน มีความเหมาะสม<br>ต่อการให้บริการแก่สมาชิกกองทุน                    | ๓.๘๖             | ๐.๗๑๙ | มาก      |
| ค่าเฉลี่ยรวม |                                                                                          | ๓.๘๔             | ๐.๕๖๙ | มาก      |

จากตารางที่ ๔.๓ พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบท ค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.84$ , S.D. = 0.569) และเมื่อพิจารณาในแต่ละข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=3.88$ , S.D. = 0.712) ในข้อคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในชุมชนเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๑ ปี รองลงมาคือคณะกรรมการกองทุนส่วนใหญ่เคยดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มากกว่า ๑ วาระ (๒ ปี) ( $\bar{X}=3.87$ , S.D. = 0.642) และการกำหนดให้มีสัดส่วนของคณะกรรมการชาย-หญิง เท่าเทียมกัน ( $\bar{X}=3.87$ , S.D. = 0.636) ส่วนค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X}=3.73$ , S.D. = 0.785) คือ คณะกรรมการกองทุน ต้องมีอายุ ๒๕ ปีบริบูรณ์

ตารางที่ ๔.๔ แสดงความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการ

| ข้อ          | ด้านการบริหารจัดการ                                                                 | ระดับความคิดเห็น |       | ความหมาย |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
|              |                                                                                     | $\bar{X}$        | S.D.  |          |
| ๑            | คณะกรรมการกองทุน มีการดำเนินงานตามระยะเวลาที่กำหนด                                  | ๓.๘๔             | ๐.๗๖๒ | มาก      |
| ๒            | สายการบังคับบัญชาของกลุ่มกองทุนฯ มีการแบ่งสายงานรับผิดชอบตามกฎระเบียบข้อบังคับ      | ๓.๘๙             | ๐.๘๑๐ | มาก      |
| ๓            | หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ขอกู้ยืมเงินกองทุนฯ ตามกฎระเบียบข้อบังคับ           | ๓.๘๙             | ๐.๙๐๔ | มาก      |
| ๔            | คณะกรรมการกองทุน เข้าร่วมอบรมการคิดเงินปันผลเฉลี่ยคืน                               | ๓.๗๓             | ๐.๘๐๔ | มาก      |
| ๕            | คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีการชี้แจงและช่วยเหลือสมาชิกในการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้าน | ๓.๘๕             | ๐.๘๖๔ | มาก      |
| ค่าเฉลี่ยรวม |                                                                                     | ๓.๘๔             | ๐.๗๐๑ | มาก      |

จากตารางที่ ๔.๔ พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการ ค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.84$ , S.D. = 0.701) และเมื่อพิจารณาในแต่ละข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.89$ , S.D. = 0.904) ในข้อหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ขอกู้ยืมเงินกองทุนฯ ตามกฎระเบียบข้อบังคับ และ สายการบังคับบัญชาของกลุ่มกองทุนฯ มีการแบ่งสายงานรับผิดชอบตามกฎระเบียบข้อบังคับค่าเฉลี่ย ( $\bar{X} = 3.89$ , S.D. = 0.810) รองลงมาคือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีการชี้แจงและช่วยเหลือสมาชิกในการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้าน ( $\bar{X} = 3.85$ , S.D. = 0.864) ส่วนค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.73$ , S.D. = 0.804) คือ คณะกรรมการกองทุน เข้าร่วมอบรมการคิดเงินปันผลเฉลี่ยคืน

ตารางที่ ๔.๕ แสดงความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการวางแผน

| ข้อ          | ด้านการวางแผน                                                                    | ระดับความคิดเห็น |       | ความหมาย |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
|              |                                                                                  | $\bar{X}$        | S.D.  |          |
| ๑            | คณะกรรมการกองทุน มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน                    | ๔.๐๒             | ๐.๘๖๗ | มาก      |
| ๒            | คณะกรรมการกองทุน มีการประชุมทุกเดือน                                             | ๓.๖๐             | ๐.๘๕๒ | มาก      |
| ๓            | คณะกรรมการกองทุน มีการวางแผนจัดสรรการใช้งบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐ                | ๔.๐๐             | ๐.๘๒๐ | มาก      |
| ๔            | การนำผลการดำเนินงานประจำปีที่ผ่านมาเป็นตัวกำหนดแผนงานในอนาคต                     | ๓.๙๙             | ๐.๙๐๗ | มาก      |
| ๕            | คณะกรรมการหมู่บ้านมีแผนการดำเนินงานที่มีความชัดเจนตามกฎระเบียบข้อบังคับของกองทุน | ๓.๙๗             | ๐.๙๐๔ | มาก      |
| ค่าเฉลี่ยรวม |                                                                                  | ๓.๙๒             | ๐.๗๓๐ | มาก      |

จากตารางที่ ๔.๕ พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการวางแผน ค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.92$ , S.D. = 0.730) และเมื่อพิจารณาในแต่ละข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=4.02$ , S.D. = 0.867) ในข้อคณะกรรมการกองทุน มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน รองลงมาคือ คณะกรรมการกองทุน มีการวางแผนจัดสรรการใช้งบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐ ( $\bar{X}=4.00$ , S.D. = 0.820) ส่วนค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X}=3.60$ , S.D. = 0.852) คือ คณะกรรมการกองทุน มีการประชุมทุกเดือน



ตารางที่ ๔.๖ แสดงความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ

| ข้อ          | ด้านการตัดสินใจ                                                          | ระดับความคิดเห็น |       | ความหมาย |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
|              |                                                                          | $\bar{X}$        | S.D.  |          |
| ๑            | คณะกรรมการมีการตัดสินใจในการดำเนินงานใช้กฎระเบียบ ข้อบังคับของกองทุน     | ๓.๘๖             | ๐.๗๓๓ | มาก      |
| ๒            | คณะกรรมการกองทุน ตัดสินใจโดยยึดระเบียบ ข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้าน        | ๓.๘๕             | ๐.๗๔๕ | มาก      |
| ๓            | การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมเพื่อให้ได้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจ          | ๓.๘๓             | ๐.๗๘๖ | มาก      |
| ๔            | คณะกรรมการกองทุน ตัดสินปัญหาโดยมีคณะกรรมการ เข้าร่วมประชุมตามวาระประจำปี | ๓.๙๑             | ๐.๗๙๐ | มาก      |
| ๕            | ในการแก้ไขปัญหาคณะกรรมการให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจด้วย            | ๓.๘๔             | ๐.๗๑๕ | มาก      |
| ค่าเฉลี่ยรวม |                                                                          | ๓.๘๔             | ๐.๖๕๓ | มาก      |

จากตารางที่ ๔.๖ พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ ค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.84$ , S.D. = 0.653) และเมื่อพิจารณาในแต่ละข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.91$ , S.D. = 0.790) ในข้อคณะกรรมการกองทุน ตัดสินปัญหาโดยมีคณะกรรมการ เข้าร่วมประชุมตามวาระประจำปี รองลงมาคือ คณะกรรมการมีการตัดสินใจในการดำเนินงานใช้กฎระเบียบ ข้อบังคับของกองทุน ( $\bar{X} = 3.86$ , S.D. = 0.733) ส่วนค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.83$ , S.D. = 0.786) คือ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมเพื่อให้ได้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจ

ตารางที่ ๔.๗ แสดงความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามและประเมินผล

| ข้อ          | ด้านการติดตามและประเมินผล                                                                  | ระดับความคิดเห็น |       | ความหมาย |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
|              |                                                                                            | $\bar{X}$        | S.D.  |          |
| ๑            | คณะกรรมการมีการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ                                    | ๓.๙๕             | ๐.๘๘๒ | มาก      |
| ๒            | คณะกรรมการได้แจ้งผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบในที่ประชุมประจำปีทุกครั้ง                     | ๓.๘๖             | ๐.๘๑๔ | มาก      |
| ๓            | คณะกรรมการกองทุน ได้ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ยืมค้ำของสมาชิก                              | ๓.๘๙             | ๐.๘๑๙ | มาก      |
| ๔            | คณะกรรมการกองทุน เปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ | ๓.๘๓             | ๐.๘๙๐ | มาก      |
| ๕            | คณะกรรมการกองทุน ได้ติดตามผลการประกอบอาชีพของสมาชิกที่กู้เงินทุกราย                        | ๓.๘๖             | ๐.๘๑๔ | มาก      |
| ค่าเฉลี่ยรวม |                                                                                            | ๓.๘๘             | ๐.๗๓๒ | มาก      |

จากตารางที่ ๔.๗ พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามและประเมินผล ค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.88$ , S.D. = 0.732) และเมื่อพิจารณาในแต่ละข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.95$ , S.D. = 0.882) ในข้อคณะกรรมการมีการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ รองลงมาคือ คณะกรรมการกองทุน ได้ติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ยืมค้ำของสมาชิก ( $\bar{X} = 3.89$ , S.D. = 0.819) ส่วนค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.83$ , S.D. = 0.890) คือ คณะกรรมการกองทุน เปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ

ตารางที่ ๔.๘ แสดงความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม

| ข้อ          | ด้านการมีส่วนร่วม                                                                   | ระดับความคิดเห็น |       | ความหมาย |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
|              |                                                                                     | $\bar{X}$        | S.D.  |          |
| ๑            | คณะกรรมการกองทุน ได้แบ่งเงินปันผลเป็นสวัสดิการ แก่สมาชิกกองทุน                      | ๓.๘๓             | ๐.๘๕๐ | มาก      |
| ๒            | ในการประชุมสมาชิกประจำปี ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ให้สมาชิกได้รับทราบ | ๓.๘๘             | ๐.๘๕๕ | มาก      |
| ๓            | เปิดเผยข้อมูลให้สมาชิกทราบถึงความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้                           | ๓.๘๕             | ๐.๙๓๐ | มาก      |
| ๔            | การมีส่วนร่วมในการคัดเลือกผู้กู้ยืมเงินกองทุนฯ มีความเหมาะสม                        | ๓.๗๙             | ๐.๙๘๑ | มาก      |
| ๕            | สมาชิกผู้กู้ยืมเงินกองทุนฯ ได้นำเงินที่กู้ยืมไปใช้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด            | ๓.๖๔             | ๑.๑๒๙ | มาก      |
| ค่าเฉลี่ยรวม |                                                                                     | ๓.๘๐             | ๐.๘๓๕ | มาก      |

จากตารางที่ ๔.๘ พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม ค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.80$ , S.D. = 0.835) และเมื่อพิจารณาในแต่ละข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X} = 3.88$ , S.D. = 0.855) ในข้อในการประชุมสมาชิกประจำปี ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ให้สมาชิกได้รับทราบ รองลงมาคือ เปิดเผยข้อมูลให้สมาชิกทราบถึงความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ( $\bar{X} = 3.85$ , S.D. = 0.930) ส่วนค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X} = 3.64$ , S.D. = 1.129) คือ สมาชิกผู้กู้ยืมเงินกองทุนฯ ได้นำเงินที่กู้ยืมไปใช้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

#### ๔.๓ ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย เพศ อายุ สถานภาพ การศึกษา อาชีพ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน จำนวนเงินที่กู้ยืม ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และวัตถุประสงค์ และเหตุผลของการกู้ยืมเงิน แสดงด้วยค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่า (t-test) และค่าเอฟ (F-test) โดยวิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One Way ANOVA) เมื่อพบว่ามีความแตกต่างจึงทดสอบความแตกต่างรายคู่โดยวิธีการหาผลต่างนัยสำคัญน้อยที่สุด (Least Significant Difference : LSD)

**สมมติฐานที่ ๑** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๙** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามเพศ

( n = ๒๖๐)

| เพศ  | n   | $\bar{X}$ | S.D.  | t     | Sig.  |
|------|-----|-----------|-------|-------|-------|
| ชาย  | ๑๑๗ | ๓.๙๑      | ๐.๖๑๑ | ๑.๒๔๖ | ๐.๑๙๖ |
| หญิง | ๑๔๓ | ๓.๘๑      | ๐.๖๔๖ |       |       |

จากตารางที่ ๔.๙ พบว่า ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามเพศ พบว่า เพศชาย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๙๑ และเพศหญิง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๘๑ ด้วยวิธีการทดสอบค่า (t-test) พบว่า ไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

**สมมติฐานที่ ๒** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีอายุต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๑๐** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามอายุ

( n = ๒๖๐)

| อายุ          | n  | $\bar{X}$ | S.D.  |
|---------------|----|-----------|-------|
| ต่ำกว่า ๓๐ ปี | ๒๑ | ๒.๙๗      | ๐.๗๕๙ |
| ๓๐ – ๔๐ ปี    | ๖๕ | ๓.๘๑      | ๐.๖๒๕ |
| ๔๑ – ๕๐ ปี    | ๗๙ | ๓.๙๒      | ๐.๕๐๔ |
| ๕๑ ปีขึ้นไป   | ๙๕ | ๔.๐๒      | ๐.๕๔๒ |

ตารางที่ ๔.๑๑ ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามอายุ

| ค่าความแปรปรวน | ss      | df  | MS    | F      | Sig. |
|----------------|---------|-----|-------|--------|------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๑๙.๒๔๐  | ๓   | ๖.๔๑๓ | ๑๙.๕๔๖ | ๐.๐๐ |
| ภายในกลุ่ม     | ๘๓.๙๙๘  | ๒๕๖ | ๐.๓๒๘ |        |      |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |        |      |

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๑

จากตารางที่ ๔.๑๑ พบว่า ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามอายุ โดยใช้วิธีวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One Way Anova) พบว่า สมาชิกกองทุนที่มีอายุ ต่ำกว่า ๓๐ ปี, ๓๐ - ๔๐ ปี, ๔๑ - ๕๐ ปี และ ๕๑ ปีขึ้นไป มีความคิดแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๑ จึงยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้

ดังนั้น จึงได้ทำการเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของความคิดเห็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ด้วยวิธีผลต่างนัยสำคัญที่น้อยที่สุด (Least Significant Difference : LSD) รายละเอียดตามตารางที่ ๔.๑๑

ตารางที่ ๔.๑๒ การเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธีผลต่างนัยสำคัญน้อยที่สุด LSD จำแนกตามอายุ

| อายุ          |           | ต่ำกว่า ๓๐ ปี | ๓๐ - ๔๐ ปี | ๔๑ - ๕๐ ปี | ๕๑ ปีขึ้นไป |
|---------------|-----------|---------------|------------|------------|-------------|
|               | $\bar{X}$ | ๒.๙๗          | ๒.๙๗       | ๒.๙๗       | ๒.๙๗        |
| ต่ำกว่า ๓๐ ปี | ๒.๙๗      | -             | -๐.๘๓๙*    | -๐.๘๓๙*    | -๐.๘๓๙*     |
| ๓๐ - ๔๐ ปี    | ๓.๘๑      | -             | -          | -๐.๑๐๙     | -๐.๒๐๔      |
| ๔๑ - ๕๐ ปี    | ๓.๙๒      | -             | -          | -          | -๐.๐๙๕      |
| ๕๑ ปีขึ้นไป   | ๔.๐๒      | -             | -          | -          | -           |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๑

จากตารางที่ ๔.๑๑ พบว่า ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามอายุ พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๑ คือ สมาชิกที่มีอายุ ต่ำกว่า ๓๐ ปี มีระดับความคิดเห็นน้อยกว่าสตรีที่มีอายุระหว่าง ๓๐ - ๔๐ ปี, สมาชิกที่มีอายุ ต่ำกว่า ๓๐ ปี มีระดับ

ความคิดเห็นน้อยกว่าสตรีที่มีอายุระหว่าง ๔๑ – ๕๐ ปี, สมาชิกที่มีอายุต่ำกว่า ๓๐ ปี มีระดับความคิดเห็นน้อยกว่าสตรีที่มีอายุ ๕๑ ปีขึ้นไป, สมาชิกที่มีอายุระหว่าง ๓๐ – ๔๐ ปี มีระดับความคิดเห็นน้อยกว่า สมาชิกที่มีอายุระหว่าง ๔๑ – ๕๐ ปี, สมาชิกที่มีอายุระหว่าง ๓๐ – ๔๐ ปี มีระดับความคิดเห็นน้อยกว่าสมาชิกที่มีอายุ ๕๑ ปีขึ้นไป, สมาชิกที่มีอายุระหว่าง ๔๑ – ๕๐ ปี มีระดับความคิดเห็นน้อยกว่าสมาชิกที่มีอายุ ๕๑ ปีขึ้นไป

**สมมติฐานที่ ๓** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีสถานภาพต่างกัน มีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๑๓** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามสถานภาพ

( n = ๒๖๐ )

| สถานภาพ                   | n   | $\bar{X}$ | S.D.  |
|---------------------------|-----|-----------|-------|
| โสด                       | ๔๕  | ๓.๖๙      | ๐.๑๐๗ |
| สมรส                      | ๑๗๘ | ๓.๘๘      | ๐.๐๔๖ |
| หม้าย หย่าร้าง แยกกันอยู่ | ๓๗  | ๓.๙๑      | ๐.๑๐๐ |

**ตารางที่ ๔.๑๔** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามสถานภาพ

| ค่าความแปรปรวน | ss      | Df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๑.๔๙๐   | ๒   | ๐.๗๔๕ | ๑.๘๘๒ | ๐.๑๕๔ |
| ภายในกลุ่ม     | ๑๐๑.๗๔๘ | ๒๕๗ | ๐.๓๙๖ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๑๔ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีสถานภาพโสด, สมรส และหม้าย หย่าร้าง แยกกันอยู่ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

**สมมติฐานที่ ๔** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีจำนวนสมาชิกในครอบครัวต่างกัน มีการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสรรภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๑๕** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสรรภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามจำนวนสมาชิกในครอบครัว

( n = ๒๖๐ )

| จำนวนสมาชิกในครอบครัว | n   | $\bar{X}$ | S.D.  |
|-----------------------|-----|-----------|-------|
| ๑ – ๒ คน              | ๗๖  | ๓.๗๗      | ๐.๕๙๒ |
| ๓ – ๔ คน              | ๑๕๙ | ๓.๘๙      | ๐.๖๔๕ |
| ๕ – ๖ คน              | ๒๓  | ๓.๘๑      | ๐.๖๖๘ |
| ๗ คน ขึ้นไป           | ๒   | ๓.๖๕      | ๐.๔๙๔ |

**ตารางที่ ๔.๑๖** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสรรภี จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามจำนวนสมาชิกในครอบครัว

| ค่าความแปรปรวน | ss      | df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๐.๙๔๑   | ๓   | ๐.๓๑๔ | ๐.๗๘๕ | ๐.๕๐๓ |
| ภายในกลุ่ม     | ๑๐๒.๒๙๗ | ๒๕๖ | ๐.๔๐๐ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๑๖ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสรรภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีจำนวนสมาชิกในครัวเรือน ๑-๒ คน, ๓-๔ คน, ๕-๖ คน, และ ๗ คนขึ้นไป มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

**สมมติฐานที่ ๕** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีการศึกษาต่างกัน มีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบัง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๑๗** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบัง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามการศึกษา

( n = ๒๖๐ )

| การศึกษา               | n  | $\bar{X}$ | S.D.  |
|------------------------|----|-----------|-------|
| ประถมศึกษา             | ๘๘ | ๓.๘๓      | ๐.๖๓๓ |
| มัธยมศึกษาตอนต้น       | ๔๘ | ๓.๙๘      | ๐.๕๖๙ |
| มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. | ๓๓ | ๓.๗๐      | ๐.๖๒๘ |
| อนุปริญญา/ปวส.         | ๓๔ | ๓.๙๗      | ๐.๗๑๒ |
| ปริญญาตรี              | ๕๑ | ๓.๗๖      | ๐.๖๔๗ |
| สูงกว่าปริญญาตรี       | ๖  | ๔.๐๔      | ๐.๓๓๒ |

**ตารางที่ ๔.๑๘** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบัง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามการศึกษา

| ค่าความแปรปรวน | ss      | Df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๒.๗๒๔   | ๕   | ๐.๕๔๕ | ๑.๓๗๒ | ๐.๒๓๕ |
| ภายในกลุ่ม     | ๑๐๐.๔๕๒ | ๒๕๓ | ๐.๓๙๗ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๑๗๖ | ๒๕๘ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๑๘ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบัง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีการศึกษาประถมศึกษา, มัธยมศึกษาตอนต้น, มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช., อนุปริญญา/ปวส., ปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้



**สมมติฐานที่ ๖** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีอาชีพต่างกัน มีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๑๙** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามอาชีพ

( n = ๒๖๐ )

| อาชีพ                 | n  | $\bar{X}$ | S.D.  |
|-----------------------|----|-----------|-------|
| เกษตรกรกรรม           | ๒๓ | ๓.๗๑      | ๐.๕๘๔ |
| ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ | ๕๓ | ๓.๘๘      | ๐.๖๖๔ |
| พนักงานบริษัทเอกชน    | ๔๘ | ๓.๗๓      | ๐.๖๘๑ |
| ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว  | ๙๕ | ๓.๙๗      | ๐.๕๐๐ |
| ข้าราชการบำนาญ        | ๗  | ๓.๖๕      | ๐.๗๗๗ |
| อื่นๆ                 | ๓๔ | ๓.๗๘      | ๐.๗๙๑ |

**ตารางที่ ๔.๒๐** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามอาชีพ

| ค่าความแปรปรวน | ss      | Df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๓.๑๘๙   | ๕   | ๐.๖๓๘ | ๑.๖๑๙ | ๐.๑๕๕ |
| ภายในกลุ่ม     | ๑๐๐.๐๔๙ | ๒๕๔ | ๐.๓๙๔ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๒๐ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีอาชีพเกษตรกรกรรม, ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ, พนักงานบริษัทเอกชน, ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว, ข้าราชการบำนาญ และอื่นๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

**สมมติฐานที่ ๗** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนต่างกัน มีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๒๑** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน

( n = ๒๖๐ )

| รายได้เฉลี่ยต่อเดือน | N  | $\bar{X}$ | S.D.  |
|----------------------|----|-----------|-------|
| น้อยกว่า ๕,๐๐๐ บาท   | ๑๔ | ๔.๐๑      | ๐.๔๗๘ |
| ๕,๐๐๐ – ๑๐,๐๐๐ บาท   | ๙๙ | ๓.๙๕      | ๐.๐๕๒ |
| ๑๐,๐๐๑ – ๑๕,๐๐๐ บาท  | ๗๓ | ๓.๘๒      | ๐.๐๗๖ |
| ๑๕,๐๐๑ – ๒๐,๐๐๐ บาท  | ๔๘ | ๓.๘๐      | ๐.๑๑๖ |
| มากกว่า ๒๐,๐๐๐ บาท   | ๒๖ | ๓.๕๖      | ๐.๑๒๕ |

**ตารางที่ ๔.๒๒** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามรายได้เฉลี่ยต่อเดือน

| ค่าความแปรปรวน | ss      | df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๓.๖๙๐   | ๔   | ๐.๙๒๓ | ๒.๓๖๓ | ๐.๐๕๔ |
| ภายในกลุ่ม     | ๙๙.๕๔๘  | ๒๕๕ | ๐.๓๙๐ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๒๒ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีค่าเฉลี่ยต่อเดือน น้อยกว่า ๕,๐๐๐ บาท, ๕,๐๐๐ – ๑๐,๐๐๐ บาท, ๑๐,๐๐๑ – ๑๕,๐๐๐ บาท, ๑๕,๐๐๑ – ๒๐,๐๐๐ บาท และมากกว่า ๒๐,๐๐๐ บาท มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

**สมมติฐานที่ ๘** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีจำนวนที่กู้ยืมต่างกัน มีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๒๓** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามจำนวนที่กู้ยืม

( n = ๒๖๐ )

| จำนวนที่กู้ยืม            | n   | $\bar{X}$ | S.D.  |
|---------------------------|-----|-----------|-------|
| ๑๐,๐๐๐ – ๒๐,๐๐๐ บาท       | ๑๓๔ | ๓.๘๖      | ๐.๖๒๘ |
| ๒๐,๐๐๑ – ๓๐,๐๐๐ บาท       | ๙๕  | ๓.๘๓      | ๐.๖๒๑ |
| ๓๐,๐๐๑ – ๔๐,๐๐๐ บาท       | ๒๗  | ๓.๘๗      | ๐.๗๐๓ |
| มากกว่า ๔๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป | ๔   | ๓.๙๓      | ๐.๗๒๙ |

**ตารางที่ ๔.๒๔** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามจำนวนที่กู้ยืม

| ค่าความแปรปรวน | ss      | df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๐.๑๑๗   | ๓   | ๐.๐๓๙ | ๐.๐๙๗ | ๐.๙๖๒ |
| ภายในกลุ่ม     | ๑๐๓.๑๒๒ | ๒๕๖ | ๐.๔๐๓ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๒๔ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีจำนวนเงินที่กู้ยืม ๑๐,๐๐๐ – ๒๐,๐๐๐ บาท, ๒๐,๐๐๑ – ๓๐,๐๐๐ บาท, ๓๐,๐๐๑ – ๔๐,๐๐๐ บาท และมากกว่า ๔๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

**สมมติฐานที่ ๙** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่างกัน มีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

**ตารางที่ ๔.๒๕** การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

( n = ๒๖๐)

| ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน | n   | $\bar{X}$ | S.D.  |
|---------------------------------------|-----|-----------|-------|
| ๑ - ๒ ปี                              | ๙   | ๓.๙๓      | ๐.๕๗๘ |
| ๓ - ๔ ปี                              | ๓๒  | ๔.๐๒      | ๐.๖๔๙ |
| ๕ ปี ขึ้นไป                           | ๒๑๙ | ๓.๘๒      | ๐.๖๓๐ |

**ตารางที่ ๔.๒๖** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

| ค่าความแปรปรวน | ss      | df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๑.๑๓๗   | ๒   | ๐.๕๖๙ | ๑.๔๓๑ | ๐.๒๔๑ |
| ภายในกลุ่ม     | ๑๐๒.๑๐๑ | ๒๕๗ | ๐.๓๙๗ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๒๖ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ๑ - ๒ ปี, ๓ - ๔ ปี และ ๕ ปี ขึ้นไป มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

**สมมติฐานที่ ๑๐** สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีวัตถุประสงค์และเหตุผลการขอกู้ยืมเงินต่างกัน มีการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ แตกต่างกัน

ตารางที่ ๔.๒๗ การเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงาน กองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ จำแนกตามวัตถุประสงค์และเหตุผลการ ขอกู้ยืมเงิน

( n = ๒๖๐ )

| วัตถุประสงค์และเหตุผล<br>การขอกู้ยืมเงิน | n   | $\bar{X}$ | S.D.  |
|------------------------------------------|-----|-----------|-------|
| ค้าขาย                                   | ๘๒  | ๓.๗๗      | ๐.๖๗๙ |
| ซ่อมแซมบ้าน                              | ๒๔  | ๓.๗๙      | ๐.๗๐๖ |
| ชำระค่าเล่าเรียนบุตร                     | ๔๖  | ๓.๙๒      | ๐.๕๘๘ |
| อื่นๆ                                    | ๑๐๘ | ๓.๙๐      | ๐.๕๙๔ |

**ตารางที่ ๔.๒๘** ความแปรปรวนทางเดียว ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงาน กองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวม จำแนกตามวัตถุประสงค์และ เหตุผลการขอกู้ยืมเงิน

| ค่าความแปรปรวน | ss      | df  | MS    | F     | Sig.  |
|----------------|---------|-----|-------|-------|-------|
| ระหว่างกลุ่ม   | ๑.๑๒๖   | ๓   | ๐.๓๗๕ | ๐.๙๔๑ | ๐.๔๒๑ |
| ภายในกลุ่ม     | ๑๐๒.๑๑๒ | ๒๕๖ | ๐.๓๙๙ |       |       |
| ผลรวม          | ๑๐๓.๒๓๘ | ๒๕๙ |       |       |       |

จากตารางที่ ๔.๒๘ ผลการเปรียบเทียบกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัด เชียงใหม่ โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่มีวัตถุประสงค์และเหตุผลการขอกู้ยืมเงินค้าขาย,ซ่อมแซมบ้าน, ชำระค่าเล่าเรียนบุตรและอื่นๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

ตารางที่ ๔.๒๙ ตารางสรุปสมมติฐานการวิจัย

| สมมติฐานที่ | ตัวแปร                | ตัวแปรตาม                                                       | การทดสอบ |        | Sig.  | ผลการทดสอบ     |
|-------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------|--------|-------|----------------|
|             |                       |                                                                 | ค่า t    | ค่า F  |       |                |
| ๑           | เพศ                   | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบงอำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ | ๑.๒๔๖    |        | ๐.๑๙๖ | ปฏิเสธสมมติฐาน |
| ๒           | อายุ                  | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบงอำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ |          | ๑๙.๕๔๖ | ๐.๐๐* | ยอมรับสมมติฐาน |
| ๓           | สถานภาพ               | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบงอำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ |          | ๑.๘๘๒  | ๐.๑๕๔ | ปฏิเสธสมมติฐาน |
| ๔           | จำนวนสมาชิกในครอบครัว | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบงอำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ |          | ๐.๗๘๕  | ๐.๕๐๓ | ปฏิเสธสมมติฐาน |
| ๕           | การศึกษา              | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบงอำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ |          | ๑.๓๗๒  | ๐.๒๓๕ | ปฏิเสธสมมติฐาน |

ตารางที่ ๔.๒๙ (ต่อ)

| สมมติฐานที่ | ตัวแปร                                  | ตัวแปรตาม                                                        | การทดสอบ | Sig.  | ผลการทดสอบ     |
|-------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------------|
|             |                                         |                                                                  | ค่า F    |       |                |
| ๖           | อาชีพ                                   | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ | ๑.๖๑๙    | ๐.๑๕๕ | ปฏิเสธสมมติฐาน |
| ๗           | รายได้เฉลี่ยต่อเดือน                    | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ | ๒.๓๖๓    | ๐.๐๕๔ | ปฏิเสธสมมติฐาน |
| ๘           | จำนวนเงินที่กู้ยืม                      | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ | ๐.๐๙๗    | ๐.๙๖๒ | ปฏิเสธสมมติฐาน |
| ๙           | ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน   | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ | ๑.๔๓๑    | ๐.๒๔๑ | ปฏิเสธสมมติฐาน |
| ๑๐          | วัตถุประสงค์และเหตุผลของการขอกู้ยืมเงิน | การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ | ๐.๙๔๑    | ๐.๔๒๑ | ปฏิเสธสมมติฐาน |

จากตารางที่ ๔.๒๙ พบว่า ผลการทดสอบสมมติฐาน จำนวน ๑๐ สมมติฐาน มีสมมติฐานที่ ๑,๓,๔,๕,๖,๗,๘,๙,๑๐ ซึ่งประกอบด้วยตัวแปรต้น คือ เพศ สถานภาพ การศึกษา อาชีพ รายได้เฉลี่ยต่อเดือน จำนวนเงินที่กู้ยืม ระยะเวลาในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และวัตถุประสงค์และเหตุผลของการขอกู้ยืมเงิน พบว่า ปฏิเสธสมมติฐาน ส่วนสมมติฐานที่ ๒ ตัวแปรต้นคือ อายุ พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐ ๕ ซึ่งยอมรับสมมติฐาน

#### ๔.๔ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่

๔.๔.๑ ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบท

จากคำถามปลายเปิดของแบบสอบถาม ผู้ตอบส่วนมากระบุปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบทตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อยดังนี้

ตารางที่ ๔.๓๐ ปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบท

| ลำดับ | ปัญหาอุปสรรค                                                  | จำนวน |
|-------|---------------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | เงินที่ให้สมาชิกกู้ยืมไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิกกองทุน | ๑๕    |
| ๒     | สมาชิกขาดความรู้เกี่ยวกับระเบียบกองทุนหมู่บ้าน                | ๖     |

จากตารางที่ ๔.๓๐ พบว่า ปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบท คือ ปัญหาเงินที่ให้สมาชิกกู้ยืมไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิกกองทุน มากที่สุด จำนวน ๑๕ คน รองลงมาคือ สมาชิกขาดความรู้เกี่ยวกับระเบียบกองทุนหมู่บ้าน จำนวน ๖ คน

ตารางที่ ๔.๓๑ ข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบท

| ลำดับ | ข้อเสนอแนะ                                           | จำนวน |
|-------|------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | รัฐบาลควรกระจายงบประมาณให้กองทุนหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น | ๑๕    |
| ๒     | ให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกองทุนหมู่บ้าน             | ๖     |

จากตารางที่ ๔.๓๑ พบว่า ข้อเสนอแนะ การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านบริบท คือ รัฐบาลควรกระจายงบประมาณให้กองทุนหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น มากที่สุด จำนวน ๑๕ คน รองลงมา คือ ให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบกองทุนหมู่บ้าน จำนวน ๖ คน



๔.๔.๒ ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการ

จากคำถามปลายเปิดของแบบสอบถาม ผู้ตอบส่วนมากระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการ ตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อยดังนี้

**ตารางที่ ๔.๓๒** ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการ

| ลำดับ | ปัญหา อุปสรรค                                                          | จำนวน |
|-------|------------------------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | ขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำเอกสารและบัญชีการเงินของกองทุน           | ๘     |
| ๒     | กองทุนหมู่บ้านไม่สามารถดำเนินการจัดสรรเงินให้แก่สมาชิกได้มากเท่าที่ควร | ๔     |
| ๓     | การพิจารณาการอนุมัติให้เงินกู้ไม่ถี่ถ้วน                               | ๓     |

จากตารางที่ ๔.๓๒ พบว่า ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการ คือ ปัญหาขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำเอกสารและบัญชีการเงินของกองทุน มากที่สุด จำนวน ๘ คน รองลงมาคือ กองทุนหมู่บ้านไม่สามารถดำเนินการจัดสรรเงินให้แก่สมาชิกได้มากเท่าที่ควร จำนวนสมาชิก จำนวน ๔ คน และน้อยที่สุด เป็นปัญหาการพิจารณาการอนุมัติให้เงินกู้ไม่ถี่ถ้วนจำนวน ๓ คน

**ตารางที่ ๔.๓๓** ข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการ

| ลำดับ | ข้อเสนอแนะ                                                       | จำนวน |
|-------|------------------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | อบรมให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดทำเอกสารและบัญชีการเงินของกองทุน | ๗     |
| ๒     | ให้ผู้ที่มีความจำเป็นในการกู้ยืมเงินก่อน                         | ๕     |
| ๓     | การพิจารณาการอนุมัติให้เงินกู้อย่างยุติธรรม                      | ๒     |

จากตารางที่ ๔.๓๓ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการบริหารจัดการคือ อบรมให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดทำเอกสารและบัญชี

การเงินของกองทุน มากที่สุด จำนวน ๗ คน รองลงมาคือ ให้ผู้ที่มีความจำเป็นในการกู้ยืมเงินก่อน จำนวน ๕ คน และน้อยที่สุด การพิจารณาการอนุมัติให้เงินกู้ยืมอย่างยุติธรรม จำนวน ๒ คน

**๔.๔.๓** ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ **ในด้านการวางแผน**

จากคำถามปลายเปิดของแบบสอบถาม ผู้ตอบส่วนมากระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการวางแผน ตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อยดังนี้

**ตารางที่ ๔.๓๔** ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ **ในด้านการวางแผน**

| ลำดับ | ปัญหาอุปสรรค                                          | จำนวน |
|-------|-------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | สมาชิกยังปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานไม่ตรงตามแผน        | ๗     |
| ๒     | ทุนในการให้สมาชิกกู้ยืมมีไม่พอกับความต้องการของสมาชิก | ๖     |

จากตารางที่ ๔.๓๔ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการวางแผน คือ ปัญหาสมาชิกยังปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานไม่ตรงตามแผน มากที่สุด จำนวน ๗ คน รองลงมาทุนในการให้สมาชิกกู้ยืมมีไม่พอกับความต้องการของสมาชิก จำนวน ๖ คน

**ตารางที่ ๔.๓๕** ข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ **ในด้านการวางแผน**

| ลำดับ | ข้อเสนอแนะ                                      | จำนวน |
|-------|-------------------------------------------------|-------|
| ๑     | สมาชิกควรปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ | ๗     |
| ๒     | ให้สมาชิกนำเงินมาคืนตามระยะเวลาการกู้ยืม        | ๖     |

จากตารางที่ ๔.๓๕ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการวางแผน คือ สมาชิกควรปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มากที่สุด จำนวน ๗ คน รองลงมาคือ ให้สมาชิกนำเงินมาคืนตามระยะเวลาการกู้ยืม จำนวน ๖ คน

๔.๔.๔ ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ

จากคำถามปลายเปิดของแบบสอบถาม ผู้ตอบส่วนมากระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ ตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อยดังนี้

**ตารางที่ ๔.๓๖** ปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ

| ลำดับ | ปัญหา อุปสรรค                                                               | จำนวน |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | สมาชิกบางคนไม่ยอมรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น เอาความคิดเห็นของตัวเองเป็นหลัก | ๘     |
| ๒     | สมาชิกมีความคิดเห็นที่หลากหลายทำให้การดำเนินการช้า                          | ๔     |

จากตารางที่ ๔.๓๖ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ คือ สมาชิกบางคนไม่ยอมรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น เอาความคิดเห็นของตัวเองเป็นหลัก มากที่สุด จำนวน ๘ คน รองลงมาคือ สมาชิกมีความคิดเห็นที่หลากหลายทำให้การดำเนินการช้า จำนวน ๔ คน

**ตารางที่ ๔.๓๗** ข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ

| ลำดับ | ข้อเสนอแนะ                                 | จำนวน |
|-------|--------------------------------------------|-------|
| ๑     | สมาชิกควรเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น | ๗     |
| ๒     | ให้ประธานเป็นผู้ตัดสินจากมติที่ประชุม      | ๔     |

จากตารางที่ ๔.๓๗ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการตัดสินใจ คือ เปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น มากที่สุด จำนวน ๗ คน รองลงมาคือ ให้ประธานเป็นผู้ตัดสินจากมติที่ประชุม จำนวน ๔ คน

๔.๔.๕ ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามประเมินผล

จากคำถามปลายเปิดของแบบสอบถาม ผู้ตอบส่วนมากระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามประเมินผล ตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อยดังนี้

**ตารางที่ ๔.๓๘** ปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามประเมินผล

| ลำดับ | ปัญหา อุปสรรค                                  | จำนวน |
|-------|------------------------------------------------|-------|
| ๑     | สมาชิกบางคนนำเงินมาคืนกองทุนช้า                | ๖     |
| ๒     | สมาชิกนำเงินไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอยืม | ๓     |

จากตารางที่ ๔.๓๘ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามประเมินผล คือ สมาชิกบางคนนำเงินมาคืนกองทุนช้า จำนวน ๖ คน รองลงมาคือ สมาชิกนำเงินไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอยืม มากที่สุด จำนวน ๓ คน

**ตารางที่ ๔.๓๙** ข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามประเมินผล

| ลำดับ | ข้อเสนอแนะ                                                              | จำนวน |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | ควรมีการติดตามผลของการกู้ยืมเงินไปดำเนินโครงการของสมาชิกแต่ละคนเป็นระยะ | ๖     |
| ๒     | สมาชิกควรนำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอยืม                          | ๓     |

จากตารางที่ ๔.๓๙ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการติดตามประเมินผล คือ ควรมีการติดตามผลของการกู้ยืมเงินไปดำเนินโครงการของสมาชิกแต่ละคนเป็นระยะ จำนวน ๖ คน รองลงมา คือ สมาชิกควรนำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอยืม จำนวน ๓ คน

๔.๔.๖ ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม

จากคำถามปลายเปิดของแบบสอบถาม ผู้ตอบส่วนมากระบุปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม ตามลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อยดังนี้

**ตารางที่ ๔.๔๐** ปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม

| ลำดับ | ปัญหาอุปสรรค                                 | จำนวน |
|-------|----------------------------------------------|-------|
| ๑     | สมาชิกบางคนไม่ค่อยปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน | ๕     |
| ๓     | สมาชิกบางคนส่งเงินที่กู้ยืมช้ากว่ากำหนด      | ๒     |

จากตารางที่ ๔.๔๐ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม คือ สมาชิกบางคนไม่ค่อยปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน มากที่สุด จำนวน ๕ คน รองลงมาคือ สมาชิกบางคนส่งเงินที่กู้ยืมช้ากว่ากำหนด จำนวน ๒ คน

**ตารางที่ ๔.๔๑** ข้อเสนอแนะการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม

| ลำดับ | ข้อเสนอแนะ                                             | จำนวน |
|-------|--------------------------------------------------------|-------|
| ๑     | กองทุนควรยืดระยะเวลาการส่งคืนเงินกู้แก่สมาชิกกองทุน    | ๕     |
| ๒     | สมาชิกควรยึดกฎระเบียบของกองทุนในการส่งเงินกู้คืนกองทุน | ๒     |

จากตารางที่ ๔.๔๑ พบว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ในด้านการมีส่วนร่วม คือ กองทุนควรยืดระยะเวลาการส่งคืนเงินกู้แก่สมาชิกกองทุน มากที่สุด จำนวน ๕ คน รองลงมาคือ สมาชิกควรยึดกฎระเบียบของกองทุนในการส่งเงินกู้คืนกองทุน จำนวน ๒ คน

#### ๔.๕ นำเสนอแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่

ข้อมูลที่น่าเสนอได้มาจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลจำนวน ๑๒ รูป/คน

ผลการวิจัยนำเสนอแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล จำนวน ๑๒ รูป/คน ประกอบด้วย

๑. พระครูสังวรศีลานุรักษ์ เจ้าอาวาสวัดป่าบางหลวง
๒. นายสมยศ กองอินทร์ กำนันตำบลป่าบาง
๓. นายมานิตย์ ศรีดี นายกเทศมนตรี ตำบลป่าบาง
๔. นายมานิตย์ พรหมมินทร์ ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๕ ตำบลป่าบาง กรรมการกองทุนหมู่บ้าน
๕. นายจิต จักรคำ ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๖ ตำบลป่าบาง กรรมการกองทุนหมู่บ้าน
๖. นายวีระ ด้วงพันธ์ ประธานเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน อำเภอสарภี
๗. นายทศพร ใจแก้ว ประธานเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง
๘. นางสาวบุษกร ก่ำศรี ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ ตำบลป่าบาง
๙. นายอรุณ เป็งคำ ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ ตำบลป่าบาง
๑๐. นายสนธยา ขยัน เลขานุการ กองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง
๑๑. นายสุพัฒน์ นาคำ ที่ปรึกษากองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง
๑๒. นายนิติพัฒน์ สายรัตน์ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ ตำบลป่าบาง

ผลการวิจัยพบว่า

๑) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านบริบท

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวถึงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านบริบท ไปในทิศทางเดียวกันกล่าวคือ การทำงานที่จะบรรลุผลได้นั้นส่วนหนึ่งผู้บริหารต้องเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน เนื่องจากการทำงานเป็นเทคนิคทางการบริหารอย่างหนึ่งคือมีการลองผิดลองถูกเพื่อเลือกหาวิธีการทำงานที่ดีที่สุด เนื่องจากกองทุนหมู่บ้านเป็นกองทุนที่ก่อตั้งขึ้นมาไม่ผ่านการดำเนินงานจึงเลือกผู้บริหารภายในชุมชนมาเป็นผู้บริหารงานเองถึงจะเข้าใจบริบทชุมชนได้ดี ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“...คณะกรรมการมีประสบการณ์ในการบริหารงาน ทำให้การดำเนินงานเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป...”<sup>๑</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า การบริหารงานต้องทำเพื่อมุ่งเป้าหมายองค์กรเป็นหลัก ยึดประโยชน์ขององค์กรเป็นหลัก การดำเนินงานจึงพึงมุ่งเพื่อองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการที่ดีขึ้นควรมีการอบรมเพื่อสร้างทักษะในการเป็นนักบริหารให้กับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

<sup>๑</sup> สัมภาษณ์ นายสนธยา ขยัน เลขานุการ กองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง, ๒๗ ธันวาคม ๒๕๕๘

“เพิ่มศักยภาพคณะกรรมการกองทุน โดยจัดอบรมเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับคณะกรรมการ”<sup>๒</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า การจัดโครงการอบรมแก่คณะกรรมการบริหารกองทุนหมู่บ้านจะเป็นการสร้างความรู้ ความเข้าใจในการทำงานให้คณะกรรมการได้เข้าใจในการบริหารงานมากยิ่งขึ้น เป็นการเพิ่มพูน ความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ จากแหล่งเรียนรู้หรือแหล่งอบรม ดังที่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบการของกองทุนหมู่บ้านโดยมีการประชุมสมาชิกทุกคนให้รับทราบ”<sup>๓</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า การจัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการกองทุนจะทำให้คณะกรรมการได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ในการทำงานมากยิ่งขึ้น เข้าใจระบบระเบียบของกองทุนมากยิ่งขึ้น และสามารถที่จะนำมาถ่ายทอดบอกต่อแก่สมาชิกกองทุนให้เข้าใจในจุดมุ่งหมายของกองทุนที่แท้จริง ดังที่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“กำหนดกฎระเบียบข้อบังคับของกองทุนให้ชัดเจน ประชาสัมพันธ์ให้แพร่หลายเพื่อสมาชิกจะได้รับทราบและเข้าใจโดยทั่วถึง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน”<sup>๔</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า การที่คณะกรรมการบริหารกองทุนเข้าใจในกฎระเบียบของกองทุนหมู่บ้านที่ดี จะสามารถสื่อสารทำความเข้าใจกับสมาชิกกองทุนให้ทราบถึงเจตนารมณ์ของการจัดตั้งกองทุนยิ่งขึ้น ทำให้สมาชิกผู้กู้ยืมเข้าใจและนำเงินกู้ยืมไปใช้ให้เกิดประโยชน์ เนื่องจากสมาชิกทางท่านำเงินกู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของกองทุน ดังที่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“ระดมทุนและหาสมาชิกเพิ่มเพื่อจะได้มีงบประมาณเพียงพอต่อความต้องการของสมาชิกในการนำไปสร้างรายได้เพิ่มขึ้น สร้างจิตสำนึกให้กับคณะกรรมการและสมาชิกอยู่ตลอดเวลาในความรับผิดชอบและมีความซื่อสัตย์ในหน้าที่ สร้างแรงจูงใจให้สมาชิกมีจิตสาธารณะ จิตอันเป็นกุศล มีความเสียสละ และอยากพัฒนาท้องถิ่น”<sup>๕</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า กองทุนหมู่บ้านเป็นแหล่งเงินทุนให้สมาชิกได้กู้ยืมไปใช้เพื่อการสร้างรายได้ สร้างกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้แก่สมาชิก เพราะฉะนั้นสมาชิกต้องนำเงินที่กู้ไปใช้ให้ถูกต้องวัตถุประสงค์ มีความรับผิดชอบในเงินที่กู้ยืมไป มีความซื่อสัตย์ในการจะคืนเงินให้ตรงตามกำหนดที่ให้ไว้กับกองทุน ทางกองทุนควรที่จะส่งเสริมให้กับสมาชิกที่ส่งเงินคืนตามระยะเวลาในการกู้ยืมเพิ่มขึ้นและขยายเวลาในการส่งคืนเงินด้วย เพื่อให้สมาชิกทุกคนได้เป็นแบบอย่างในการกู้ยืมและคืนเงินให้ตรงตามเวลา

กล่าวโดยสรุปแล้วในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านซึ่งเป็นกองทุนที่ก่อตั้งขึ้นมาไม่นาน คณะกรรมการที่ดีควรเป็นคณะที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน เพื่อให้กองทุนได้บริหารจัดการเงินของกองทุนได้อย่างทั่วถึง หรือมีที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ในการบริหารกองทุนมาก่อน เพื่อให้

<sup>๒</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ ศรีดี, นายกเทศมนตรีตำบล ๒๐. ธันวาคม, ๒๕๕๘

<sup>๓</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบาง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๔</sup> สัมภาษณ์ นายสุพัฒน์ นาคำ ที่ปรึกษากองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบาง, ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๕</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ พรหมมินทร์, ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ ๕, ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

กองทุนมีศักยภาพในการทำงาน หรือการจัดโครงการอบรมแก่คณะกรรมการกองทุน ให้เข้าใจในวัตถุประสงค์หลักของกองทุน เพื่อให้สมาชิกคนได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง

๒) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการบริหารจัดการ

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวถึงการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการบริหารจัดการ ไปในทิศทางเดียวกันกล่าวคือ การบริหารงานกองทุนที่ดีสมาชิกทุกคนควรได้รับการดูแลเอาใจใส่จากกองทุนอย่างทั่วถึง โดยการสนับสนุนให้สมาชิกได้กู้ยืมเงินอย่างทั่วถึงกัน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“...สามารถให้สมาชิกได้กู้ยืมเงินได้ทุกคนตามความต้องการ และมีความสามารถในการชำระหนี้ สมาชิกทุกคนพอใจที่ได้รับเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าธนาคาร...”

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีการบริหารจัดการกองทุนที่ดีซึ่งส่งผลให้สมาชิกทุกคนต่างพอใจในผลงานการบริหารงาน เนื่องจากสมาชิกทุกคนสามารถกู้ยืมเงินจากกองทุนได้ เมื่อมีการให้กู้ยืมเงินแล้ว สมาชิกก็มีความสามารถในการส่งคืนเงินที่กู้ยืมไปนั้น เนื่องจากมีการบริหารจัดการการให้คำแนะนำที่ดีอีกทั้งมีเงินปันผลเป็นที่น่าพอใจแก่สมาชิกกองทุน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“...สมาชิกมีความรับผิดชอบในการชำระหนี้ตรงตามเวลาทุกราย กองทุนมีกำไร จากดอกผล สามารถจัดสรรให้กับคณะกรรมการและสาธารณะประโยชน์และสังคม ด้านศาสนา การศึกษา และการกีฬา และสมาชิกทุกคนมีสัจจะในการร่วมออมแต่ละเดือน...”<sup>๖</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า สมาชิกมีความรับผิดชอบในเงินที่กู้ยืมไปตรงตามวัตถุประสงค์ของกองทุน ทำให้สมาชิกกองทุนสามารถนำเงินมาคืนได้ทุกราย ส่งผลให้กองทุนหมู่บ้านมีกำไรที่ออกดอกผลจากการให้สมาชิกได้กู้ยืมไป ดังจะเห็นได้จากการจัดสรรเงินส่วนหนึ่งที่เกิดจากดอกผลให้กับสาธารณะประโยชน์และสังคม ด้านศาสนา การศึกษา และการกีฬา และสมาชิกต่างมีเงินออมกันแต่ละเดือน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“พัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการ การจัดทำบัญชี งบดุล เพื่อนำมาปฏิบัติงานกองทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น”<sup>๗</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่าการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการ มีวิธีการพัฒนาอย่างหลากหลายวิธี สำหรับกองทุนหมู่บ้านแนวทางในการพัฒนาที่ดีควรเน้นไปที่การจัดทำบัญชี งบดุล เพื่อนำมาปฏิบัติงานกองทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากกองทุนหมู่บ้านดำเนินงานเรื่องการส่งเสริมการนำเงินไปใช้ในการลงทุนเพื่อสร้างรายได้ การมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของบัญชีและงบประมาณ ดุลการใช้จ่ายงบจึงมีความสำคัญเพื่อใช้ในการคาดคะเนในการกู้ยืมเงินของสมาชิกกองทุนในรอบถัดไปได้ ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

<sup>๖</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ พรหมมินทร์, ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ ๕, ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๗</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ ศรีดี, นายกเทศมนตรีตำบลป่าบาง ๒๐. ธันวาคม, ๒๕๕๘



“เพิ่มประสิทธิภาพคณะกรรมการในด้านการบริหารจัดการโดยให้มีความรู้ สามารถวิเคราะห์การเงินแก่สมาชิก สร้างจิตสำนึกแก่สมาชิกให้มีวินัยทางการเงินโดยจัดทำบัญชีกองทุนอย่างถูกต้อง”<sup>๘๘</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า การส่งเสริมด้านการวิเคราะห์การเงินแก่สมาชิกในการบริหารจัดการเงินเพื่อนำไปประกอบการลงทุน จะช่วยให้สมาชิกเข้าใจในการใช้เงินและมีวินัยในการใช้จ่ายเงินตรงตามวัตถุประสงค์ของกองทุน จะทำให้การดำเนินงานของกองทุนประสบความสำเร็จดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“สร้างความพร้อมในการบริหารงานให้กับคณะกรรมการดำเนินงาน”<sup>๘๙</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า การสร้างความพร้อมในการบริหารงานที่ดีจะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ เนื่องจากมีระบบการบริหารงานที่เป็นเอกภาพไปในทิศทางเดียวกัน องค์กรจะไปสู่เป้าหมายได้ต้องมีผู้นำที่เป็นแบบอย่าง มีความพร้อมที่จะนำพาสมาชิกไปสู่ความสำเร็จร่วมกันดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

กล่าวโดยสรุปแล้วการบริหารจัดการงานที่ดีของกองทุนจะทำให้กองทุนดำเนินงานได้อย่างราบรื่น กองทุนที่มีการบริหารจัดการในเรื่องการส่งเสริมแหล่งทุนให้สมาชิกรับเงินไปลงทุนเพื่อให้ได้กำไร จึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้สมาชิกได้กู้เงินอย่างทั่วถึง คณะกรรมการต้องรู้จักทำบัญชีการเงินเพื่อให้เห็นงบประมาณที่ให้กับ เงินคงเหลือ และเงินดอกผล เพื่อจะได้บริหารจัดการให้เกิดประโยชน์ต่อกองทุนต่อไป

๓) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการวางแผน

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวถึงการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการวางแผน ไปในทิศทางเดียวกันกล่าวคือ กองทุนหมู่บ้านที่มีการวางแผนการดำเนินงานล่วงหน้าในการบริหารงานทุกครั้งจะช่วยให้การบริหารเป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะกองทุนที่มีเกี่ยวกับการเงินต้องมีการวางแผนชัดเจนโดยการให้มีการจัดทำบัญชีเป็นลายลักษณ์อักษรของกองทุนเพื่อให้สามารถตรวจสอบระบบการเงินได้เมื่อต้องการที่จะตรวจสอบ ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“มีการจัดการบัญชี การบริหารความเสี่ยงจากการให้สมาชิกกู้ยืมเงิน”<sup>๙๐</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า กองทุนหมู่บ้านที่มีการวางแผนการทำงานโดยการจัดทำบัญชีการเงิน จะช่วยสร้างระบบการทำงานที่ดีและมีการป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดจากความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินของสมาชิกได้ดี ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“มีจัดการทำบัญชีและงบการเงิน และการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี”<sup>๙๑</sup>

<sup>๘๘</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย ศรีดี, นายกเทศมนตรีตำบลป่าบาง ๒๐. ธันวาคม, ๒๕๕๘

<sup>๘๙</sup> สัมภาษณ์ พระครูสังวรศีลานุรักษ์, เจ้าอาวาสวัดป่าบางหลวง, ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๙๐</sup> สัมภาษณ์ นายจิต จักรคำ ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๖ ตำบลป่าบาง กรรมการกองทุนหมู่บ้าน, ๒๐ ธันวาคม, ๒๕๕๘

<sup>๙๑</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบาง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า กองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบางมีการวางแผนการทำงานโดยการจัดทำบัญชีและงบทางการเงินของกองทุน นอกจากนี้มีการจัดทำแผนปฏิบัติประจำปีซึ่งบ่งชี้ได้ว่ามีระบบการวางแผนอย่างเป็นระบบโดยการจัดทำแผนเป็นประจำปีเพื่อให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านได้มีแนวปฏิบัติและเป้าหมายอย่างชัดเจน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“มีการสร้างความเข้าใจในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของกองทุนให้สมาชิกเข้าใจ”<sup>๑๒</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า การวางแผนในการการทำงานที่ดีควรมีการสร้างแนวปฏิบัติร่วมกันโดยการมีระเบียบข้อบังคับแนวปฏิบัติร่วมกัน และสร้างความเข้าใจในระบบการทำงานอย่างเป็นระบบร่วมกันจะสร้างแนวปฏิบัติของการทำงานอย่างมีทิศทางให้กับการบริหารกองทุน ซึ่งง่ายต่อการปฏิบัติงาน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนการทำงานของกองทุนหมู่บ้าน ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุน ดังนั้นคณะกรรมการกองทุนทุกคนจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการวางแผนการดำเนินงานให้มากขึ้น เพื่อให้ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพของกองทุน”<sup>๑๓</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า การมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของแผนการทำงานกองทุนหมู่บ้าน จะส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุน เนื่องจากกองทุนเป็นองค์กรหนึ่งที่ต้องมีการบริหารจัดการที่ดี ทั้งการบริหารคน บริหารเงิน การวางแผนจึงเป็นจุดเริ่มต้นแห่งการทำงานที่ดี เพื่อให้คณะทำงานได้มีทิศทางการทำงานที่ชัดเจนและสมาชิกกองทุนจะได้รับประโยชน์จากการวางแผนการทำงานเพื่อสมาชิกด้วย ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

กล่าวโดยสรุปแล้ว การวางแผนการทำงานเปรียบเสมือนแผนที่เดินทางการดำเนินงานที่ชัดเจน จึงมุ่งเน้นการบริหารงานไปที่วัตถุประสงค์ของกองทุนเป็นหลัก หรือประโยชน์ของสมาชิกกองทุนที่พึงจะได้รับ การวางแผนเพื่อประโยชน์ของสมาชิกกองทุนโดยรวม จะช่วยให้เกิดการบริหารจัดการงานที่ดีได้

๔) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการตัดสินใจ

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวถึงการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการตัดสินใจ ไปในทิศทางเดียวกันกล่าวคือ กองทุนหมู่บ้านมีการบริหารโดยการร่วมกันนำเสนอปัญหา และหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาของกองทุน ร่วมกัน มีมติที่เป็นเอกภาพในการตัดสินใจแก้ไข ปัญหา หรือเสนอความเห็นที่เป็นมติร่วมกันดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“คณะกรรมการกองทุนต้องร่วมกันตัดสินใจและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพราะคณะกรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบร่วมกัน จึงต้องมีการปรึกษาหารือกัน”<sup>๑๔</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า กองทุนหมู่บ้านมีระบบการทำงานที่ดีมีการรับรู้และเข้าใจปัญหาที่เกิดขึ้นในกองทุนและร่วมกัน เสนอหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ระดมความคิดเห็น

<sup>๑๒</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ พรหมมินทร์, ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ ๕, ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๑๓</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ ศรีดี, นายกเทศมนตรีตำบลป่าบาง ๒๐. ธันวาคม, ๒๕๕๘

<sup>๑๔</sup> สัมภาษณ์ นายวีระ ด้วงพันธ์ ประธานเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน อำเภอสารภี, ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๘

ร่วมกันแล้วหาแนวทาง ลงมติในการตัดสินใจร่วมกันเพื่อให้เป็นมติที่ประชุม ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“ให้สมาชิกได้แสดงความคิดเห็นตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานตลอดจนแก้ไข ปัญหาโดยมติสมาชิกเอง”<sup>๑๕</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า การวางแผนการทำงานที่ดีควรมาจากปัญหา อุปสรรค และความต้องการของสมาชิกในกองทุน ให้สมาชิกได้แสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจแนวทางในการวางแผนร่วมกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านด้วย เนื่องจากสมาชิกเป็นผู้ได้รับผลจากการวางแผนการทำงานโดยตรง ซึ่งสมาชิกจะเป็นผู้ที่รับรู้และเข้าใจในประเด็นปัญหาและความต้องการที่แท้จริง ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“...ได้ส่งเสริม และให้ความร่วมมือทุกโอกาส...”<sup>๑๖</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า ทั้งคณะกรรมการกองทุนและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านมีการส่งเสริม และให้โอกาสแก่สมาชิกทุกคนได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับกองทุนเป็นอย่างดี ทุกครั้งที่มีโอกาส เพื่อให้ได้รับผลการตัดสินใจที่ดี ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

กล่าวโดยสรุปแล้ว การตัดสินใจดำเนินงานใดๆ ต้องมุ่งเพื่อประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ ถ้าหากมีปัญหา อุปสรรค หรือความต้องการของสมาชิกกองทุนควรนำมาเสนอในที่ประชุมร่วมกันและร่วมค้นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา และหาความร่วมมือกันในการหาทางออกที่เป็นเอกฉันท์ร่วมกัน

๕) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัด เชียงใหม่ ด้านการติดตามประเมินผล

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวถึงการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการติดตามประเมินผล ไปในทิศทางเดียวกันกล่าวคือ การติดตามประเมินผลเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานทุกงานเนื่องจากจะทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรค ความต้องการในการดำเนินงาน ซึ่งจะสามารถดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“ควรกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันของสมาชิกได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และการติดตามประเมินผล”<sup>๑๗</sup>

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า การส่งเสริมการมีส่วนร่วมให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลการบริหารกองทุน เนื่องจากสมาชิกเป็นผู้ได้รับประโยชน์ และพึงจะได้รับการเสนอสิ่งที่มีเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกกองทุน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“ควรจัดทำแผนผังโครงสร้างกรรมการกองทุนให้สมาชิกทราบเพื่อที่จะมีการติดตามตรวจสอบติดตามประเมินผลได้อย่างถูกต้อง”<sup>๑๘</sup>

<sup>๑๕</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๑๖</sup> สัมภาษณ์ นายนิติพัฒน์ สายรัตน์ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ ตำบลป่าบง, ๓ มกราคม ๒๕๕๙

<sup>๑๗</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๑๘</sup> สัมภาษณ์ นายทศพร ใจแก้ว ประธานเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง, ๒๐ ธันวาคม, ๒๕๕๘

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า การมีแผนผังโครงสร้างการทำงานที่ชัดเจนเป็นระบบจะช่วยให้การติดตามตรวจสอบระบบการทำงานของกองทุนได้ เมื่อมีปัญหาหรืออุปสรรคในการทำงานจะรับรู้และแก้ไขปัญหาได้ถูกต้อง เพื่อจะได้ปรับปรุงแบบหรือโครงสร้างทางการบริหารหรือการปรับเปลี่ยนผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารกองทุนได้มาทำหน้าที่และแก้ปัญหาให้ได้ ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“ควรมีการขยายระยะเวลาในการส่งคืนเงินกู้ คณะกรรมการควรออกติดตาม ตรวจสอบ กระตุ้นเตือนสมาชิกให้ส่งคืนเงินกู้ ตรงตามระยะเวลาที่กองทุนกำหนด”<sup>๑๙</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า การขยายเวลาให้กับสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเพื่อยืดเวลาให้กับผู้ที่ยังไม่พร้อมที่จะส่งคืนเงินกู้เป็นสิ่งที่สำคัญ เนื่องจากสมาชิกบางท่านอาจจะยังไม่พร้อมที่จะส่งคืน การขยายเวลาจะช่วยให้สมาชิกได้มีโอกาสให้การเงินมาคืนกองทุน และคณะกรรมการควรออกติดตาม ตรวจสอบ ให้คำแนะนำ บอกกล่าวล่วงหน้าแก่สมาชิกกองทุนด้วยเพื่อจะได้เตือนสมาชิกว่าใกล้ถึงกำหนดส่งเงินคืนกองทุนแล้ว ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“ตรวจสอบรายรับรายจ่ายของกองทุนเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของกองทุน”<sup>๒๐</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า การตรวจสอบรายรับรายจ่ายของกองทุนต้องให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบของกองทุน เพื่อให้เกิดการติดตามและตรวจสอบอย่างถูกต้อง และเป็นระบบ

กล่าวโดยสรุปแล้ว การบริหารกองทุนหมู่บ้านส่วนหนึ่งที่ส่งผลต่อการบริหารกองทุนคือการมีระบบติดตามประเมินผลตรวจสอบการทำงานของกองทุน เนื่องจากการดำเนินงานไปแล้วคณะบริหารกองทุนไม่สามารถที่จะแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานได้ แต่หากมีการติดตามตรวจสอบประเมินผลอยู่เป็นระยะจะสามารถแก้ไขปัญหา และความต้องการของสมาชิกได้

๖) แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการมีส่วนร่วม

จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวถึงการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการมีส่วนร่วม ไปในทิศทางเดียวกันกล่าวคือ การมีส่วนร่วมเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน เนื่องจากงานทุกงานจะดำเนินได้ด้วยดีสมาชิกทุกคนต้องมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินการ ร่วมวางแผน เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์โดยรวมของกองทุน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“การเข้าร่วมประชุมใหญ่ประจำปีของกองทุนหมู่บ้านมีสมาชิกเข้าร่วมประชุมมากพอสมควร”<sup>๒๑</sup>

จากคำกล่าวนี้นสะท้อนให้เห็นว่า การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนโดยการเข้าร่วมประชุมย่อมทำให้กองทุนมีการดำเนินงานไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการได้เป็นอย่างดี เนื่องจากมีความ

<sup>๑๙</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบาง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๒๐</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ พรหมมินทร์, ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ ๕, ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๒๑</sup> สัมภาษณ์ นางสาวบุษกร กำศรี ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ ตำบลป่าบาง, ๒๓. ธันวาคม,

พร้อมเพรียงกันในการประชุมจะทำให้ได้ทราบแนวทางการดำเนินกองทุนร่วมกัน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“คณะกรรมการกองทุน ควรมีการกระจายเสียงประกาศตามบ้านเรือน และขอความร่วมมือกับสมาชิกกองทุนช่วยบอกต่อกันแบบปากต่อปากเพื่อให้สมาชิกทราบล่วงหน้าเมื่อมีการประชุมกองทุน”<sup>๒๒</sup>

จากคำกล่าวนี้สะท้อนให้เห็นว่ากองทุนหมู่บ้านสามารถให้สมาชิกทุกคนได้มีส่วนร่วมในการให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการบริหารพัฒนากองทุนได้ โดยการขอความร่วมมือในการประชาสัมพันธ์บอกกล่าวแก่สมาชิกกองทุนหมู่บ้านเมื่อกองทุนมีกิจกรรม หรือการประชุมของกองทุน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“กองทุนหมู่บ้านควรมีการประชาสัมพันธ์หรือจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้สมาชิกกองทุนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานกองทุนมากขึ้น”<sup>๒๓</sup>

จากคำกล่าวนี้สะท้อนให้เห็นว่า นอกจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่มีหน้าที่ในการบริหารงานแล้ว สมาชิกกองทุนหมู่บ้านควรเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุนหมู่บ้านด้วย โดยจัดกิจกรรมของกองทุนขึ้นเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้นด้วย ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“สร้างแรงจูงใจให้สมาชิกทุกคนเห็นว่ากองทุนเป็นของทุกคนไม่ใช่เป็นของบุคคลใดบุคคลหนึ่งทุกคนต้องร่วมกันดูแลรักษาผลประโยชน์ร่วมกัน”<sup>๒๔</sup>

จากคำกล่าวนี้สะท้อนให้เห็นว่า กองทุนหมู่บ้านเป็นองค์กรของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านทุกคน มิใช่องค์กรของผู้ใดผู้หนึ่ง คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจึงควรส่งเสริมให้สมาชิกกองทุนได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของกองทุนด้วย เนื่องจากเป็นแหล่งเงินทุนให้สมาชิกได้กู้ยืม เพราะฉะนั้นสมาชิกทุกคนควรเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานหรือการดำเนินงานของกองทุนทุกครั้ง เพื่อประโยชน์ของสมาชิกทุกคนเอง ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“การเข้ามามีส่วนร่วมของสมาชิกและชุมชนในกองทุนหมู่บ้านตั้งแต่การจัดตั้งคณะกรรมการกองทุน ช่วยให้สมาชิกมีจิตสำนึกในการเป็นเจ้าของกองทุนร่วมกัน จะส่งผลให้เกิดความสำเร็จและยั่งยืนของกองทุนได้”<sup>๒๕</sup>

จากคำกล่าวนี้สะท้อนให้เห็นว่า การมีส่วนร่วมของสมาชิกและชุมชนจะเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมของกองทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากการส่งเสริมและสร้างการมีจิตสำนึกในการเป็นเจ้าของกองทุน จะส่งผลให้กองทุนได้รับการมีส่วนร่วมโดยที่สมาชิกและชุมชนรักและหวงแหนกองทุน ดังที่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวไว้ว่า

“การมีส่วนร่วมของสมาชิก ความสามัคคีของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบของสมาชิกทุกคนในการชำระหนี้ เป็นการสร้างจิตสำนึกให้สมาชิกและคณะกรรมการในการร่วมบริหารจัดการและสร้างกฎระเบียบร่วมกัน ระดมทุนและหาสมาชิกเพิ่ม”<sup>๒๖</sup>

<sup>๒๒</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ ศรีดี, นายกเทศมนตรีตำบล ๒๐. ธันวาคม, ๒๕๕๘

<sup>๒๓</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบาง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๒๔</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ พรหมมินทร์, ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ ๕, ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๒๕</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบาง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๒๖</sup> สัมภาษณ์ นายอรุณ เป้งคำ ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ ตำบลป่าบาง, ๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๘

จากคำกล่าวนี้นี้สะท้อนให้เห็นว่า หากสมาชิกกองทุนหมู่บ้านได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการงาน ในการส่งคืนเงินกู้ยืมก็จะสามารถนำเงินที่คืนมาบริหารจัดการให้สมาชิกรายอื่นได้ก็ต่อไป ดังนั้นคณะกรรมการกองทุนจึงควรสร้างจิตสำนึกในการส่งคืนเงินกู้ตามระยะเวลาที่ให้ไว้กับกองทุน และสร้างระเบียบแนวปฏิบัติร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานที่ดี

กล่าวโดยสรุปแล้ว การมีส่วนร่วมทั้งของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หรือชุมชน จะสามารถส่งเสริมการทำงานของกองทุนได้เป็นอย่างดี สามารถหมุนเวียนเงินกองทุนให้สมาชิกทุกคนได้มีโอกาสในการกู้ยืมเงินอย่างทั่วถึง และการบริหารงานโดยมีส่วนร่วมนี้ จะสามารถดำรงกองทุนให้คงอยู่ต่อไปได้

#### ๔.๖ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม

##### ๔.๖.๑ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม ด้านบริบท

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพแสดงให้เห็นว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านบริบทในระดับมาก ซึ่งบริบท หมายถึง สภาพการดำเนินงานทั่วไปของกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

นอกจากนี้ ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านบริบท ในเรื่องของคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในชุมชนเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๑ ปี (๓.๘๘ = มาก) เป็นสิ่งที่ชี้ถึงคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านต้องเป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในชุมชนรับประกันได้ว่าผู้นั้นจะต้องอยู่ในชุมชนเป็นระยะเวลานานพอที่จะ ช่วยบริหารงานหรือแก้ไขปัญหาในกองทุนได้ และเข้าใจในภาพปัญหา อุปสรรค และความต้องการของสมาชิกในกองทุนพอ จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “...คณะกรรมการมีประสบการณ์ในการบริหารงาน ทำให้การดำเนินงานเป็นแบบค่อยเป็นค่อยไป ...”<sup>๒๗</sup>

สำหรับคณะกรรมการกองทุนส่วนใหญ่เคยดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มากกว่า ๑ วาระ (๒ ปี) (๓.๘๗ = มาก) ซึ่งชี้ให้เห็นถึงความไว้วางใจของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่เห็นถึงความสามารถ ความรู้ความเข้าใจ ศักยภาพในการดูแลกองทุนให้คงอยู่ได้ทำให้สมาชิกกองทุนไว้วางใจคณะกรรมการกองทุนให้รับผิดชอบกองทุนถึงสองวาระ จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “ระดมทุนและหาสมาชิกเพิ่มเพื่อจะได้มีงบประมาณเพียงพอต่อความต้องการของสมาชิกในการนำไปสร้างรายได้เพิ่มขึ้น สร้างจิตสำนึกให้กับคณะกรรมการและสมาชิกอยู่ตลอดเวลาในความรับผิดชอบและมีความซื่อสัตย์ในหน้าที่ สร้างแรงจูงใจให้สมาชิกมีจิตสาธารณะ จิตอันเป็นกุศล มีความเสียสละ และอยากพัฒนาท้องถิ่น”<sup>๒๘</sup>

<sup>๒๗</sup> สัมภาษณ์ นายสนธยา ขยัน เลขานุการ กองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง, ๒๗ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๒๘</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ พรหมมินทร์, ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ ๕, ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

#### ๔.๖.๒ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม ด้านการบริหารจัดการ

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพแสดงให้เห็นว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการบริหารจัดการ ในระดับมาก ซึ่งการบริหารจัดการ หมายถึง การบริหารจัดการของกองทุนหมู่บ้านตามระเบียบข้อบังคับของกองทุน

นอกจากนี้ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการบริหารจัดการ ในเรื่องหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้กู้ยืมเงินกองทุนฯ ตามกฎระเบียบข้อบังคับ (๓.๘๙ = มาก) เป็นสิ่งที่ชี้ถึงคณะกรรมการบริหารกองทุนให้ความเป็นธรรม ให้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันแก่สมาชิกกองทุนได้กู้ยืมเงินตามความต้องการของสมาชิก จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “...สามารถให้สมาชิกได้กู้ยืมเงินได้ทุกคนตามความต้องการ และมีความสามารถในการชำระหนี้ สมาชิกทุกคนพอใจที่ได้รับเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าธนาคาร...”

สำหรับสายการบังคับบัญชาของกลุ่มกองทุนฯ มีการแบ่งสายงานรับผิดชอบตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ (๓.๘๙ = มาก) ซึ่งชี้ให้เห็นถึงความรู้ความเข้าใจของคณะกรรมการกองทุนนากรบริหารงาน และความพร้อมเพียงกันที่จะเสียสละพร้อมที่จะพัฒนากองทุนหมู่บ้านให้ได้รับความไว้วางใจจากสมาชิกกองทุน จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “สร้างความพร้อมในการบริหารงานให้กับคณะกรรมการดำเนินงาน”<sup>๒๙</sup>

#### ๔.๖.๓ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม ด้านการวางแผน

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพแสดงให้เห็นว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการวางแผน ในระดับมาก ซึ่งการวางแผนหมายถึง แนวทางในการบริหารงานอย่างเป็นระบบเป็นขั้นตอนในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบชัดเจน

นอกจากนี้ ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการวางแผน ในเรื่องคณะกรรมการกองทุน มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน (๔.๐๒ = มาก) เป็นสิ่งที่ชี้ถึงการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการจัดการวางแผนคณะกรรมการทำงานอย่างเหมาะสม ตามความถนัด ทำให้มีระบบการวางแผนการทำงานที่ดี จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุน ดังนั้นคณะกรรมการกองทุนทุกคนจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการดำเนินงานให้มากขึ้น เพื่อประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพของกองทุน”<sup>๓๐</sup>

<sup>๒๙</sup> สัมภาษณ์ พระครูสังวรศีลานุรักษ์, เจ้าอาวาสวัดป่าบงหลวง, ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๓๐</sup> สัมภาษณ์ นายมานิตย์ ศรีดี, นายกเทศมนตรีตำบลป่าบง ๒๐. ธันวาคม, ๒๕๕๘

สำหรับคณะกรรมการกองทุน มีการวางแผนจัดสรรการใช้งบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐ (๔.๐๐ = มาก) ซึ่งชี้ให้เห็นถึงความสามารถของคณะกรรมการในการจัดสรรเงินที่ได้รับจากรัฐบาลแล้วนำมาจัดสรรแก่สมาชิกกองทุนให้ได้รับการกู้เงินอย่างทั่วถึง จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “จัดการบัญชี การบริหารความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงิน”<sup>๓๑</sup>

#### ๔.๖.๔ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม ด้านการตัดสินใจ

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพแสดงให้เห็นว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการตัดสินใจ ในระดับมาก ซึ่งการตัดสินใจหมายถึง การร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินงานของกองทุนตามระเบียบข้อบังคับของกองทุน

นอกจากนี้ ผลการวิจัยแสดงให้เห็นถึงความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการตัดสินใจ ในเรื่องของคณะกรรมการกองทุน ตัดสินปัญหาโดยมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมตามวาระประจำปี (๓.๙๑ = มาก) เป็นสิ่งที่ชี้ถึงการตัดสินใจที่ได้รับมติจากการประชุมปรึกษาหารือกันของสมาชิกในกองทุนเพื่อแก้ไขปัญหาาร่วมกัน จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “คณะกรรมการกองทุนต้องร่วมกันตัดสินใจและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพราะคณะกรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบร่วมกัน จึงต้องมีการปรึกษาหารือกัน”<sup>๓๒</sup>

สำหรับคณะกรรมการมีการตัดสินใจในการดำเนินงานใช้กฎระเบียบ ข้อบังคับของกองทุน (๓.๘๖ = มาก) ซึ่งชี้ให้เห็นถึงการมีแนวทางในการดำเนินงานร่วมกัน ใช้กฎระเบียบในการตัดสินใจกับปัญหาหรือต้องการยุติปัญหาที่เกิดขึ้นของกองทุน เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกในกองทุนได้ร่วมมือกันแก้ไขปัญหาาร่วมกัน จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า

“...ได้ส่งเสริม และให้ความร่วมมือทุกโอกาส...”<sup>๓๓</sup>

#### ๔.๖.๕ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม ด้านการติดตามและประเมินผล

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพแสดงให้เห็นว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการติดตามและประเมินผล ในระดับมาก ซึ่งการติดตามและประเมินผลหมายถึง การติดตามตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่าความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสарภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการติดตามและประเมินผล ในเรื่องของคณะกรรมการมีการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ (๓.๙๕ = มาก) เป็นสิ่งที่ชี้ถึงการดูแลเอาใจใส่ของคณะกรรมการกองทุนต่อสมาชิกกองทุน อีกทั้งเป็นการให้แนวทางร่วมกันแก่

<sup>๓๑</sup> สัมภาษณ์ นายจิต จักรคำ ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๖ ตำบลป่าบง กรรมการกองทุนหมู่บ้าน, ๒๐ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๓๒</sup> สัมภาษณ์ นายวีระ ด้วงพันธ์ ประธานเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน อำเภอสарภี, ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๘

<sup>๓๓</sup> สัมภาษณ์ นายนิติพัฒน์ สายรัตน์ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ ตำบลป่าบง, ๓ มกราคม ๒๕๕๙



สมาชิกเพื่อปฏิบัติตาม จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันของสมาชิกได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และการติดตามประเมินผล”<sup>๓๔</sup>

สำหรับคณะกรรมการกองทุน ได้ติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้ยืมค้ำหนุนของสมาชิก (๓.๘๙ = มาก) ซึ่งชี้ให้เห็นถึงการมีระบบการติดตามประเมินผลการกู้ยืมเงินของสมาชิกกองทุนให้ได้คืนเงินตรงตามกำหนดระยะเวลาในการกู้ยืมเงิน จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “จัดทำแผนผังโครงสร้างกรรมการกองทุนให้สมาชิกทราบเพื่อที่จะมีการติดตามตรวจสอบติดตามประเมินผลได้อย่างถูกต้อง”<sup>๓๕</sup>

#### ๔.๖.๖ ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ โดยวิธีวิจัยแบบผสม ด้านการมีส่วนร่วม

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพแสดงให้เห็นว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการมีส่วนร่วมในระดับมาก ซึ่งการมีส่วนร่วมหมายถึง การแสดงออกทางความคิดเห็น หรือกิจกรรมแบบมีส่วนร่วมของกองทุนหมู่บ้าน

นอกจากนี้ ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ ด้านการมีส่วนร่วม ในเรื่องการประชุมสมาชิกประจำปี ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ให้สมาชิกได้รับทราบ (๓.๘๘ = มาก) เป็นสิ่งที่ชี้ถึง มีการให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมได้รับทราบการดำเนินงานที่ผ่านมาของกองทุนว่าประสบความสำเร็จหรือไม่ ดำเนินการมาเป็นอย่างดี การเข้าร่วมประชุมของกองทุนทุกครั้ง จึงมีการรายงานผลการดำเนินงานเสมอ จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “การเข้าร่วมประชุมใหญ่ประจำปีของกองทุนหมู่บ้านมีสมาชิกเข้าร่วมประชุมมากพอสมควร”<sup>๓๖</sup>

สำหรับเปิดเผยข้อมูลให้สมาชิกทราบถึงความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ (๓.๘๕ = มาก) ซึ่งชี้ให้เห็นถึงการบริหารงานด้วยความโปร่งใส สามารถให้สมาชิกในกองทุนมีส่วนร่วม โดยการตรวจสอบผลการดำเนินงานของกองทุนได้ จากคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลที่ว่า “การเข้ามามีส่วนร่วมของสมาชิกและชุมชนในกองทุนหมู่บ้านตั้งแต่การจัดตั้งคณะกรรมการกองทุน ช่วยให้สมาชิกมีจิตสำนึกในการเป็นเจ้าของกองทุนร่วมกัน จะส่งผลให้เกิดความสำเร็จและยั่งยืนของกองทุนได้”<sup>๓๗</sup>

<sup>๓๔</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

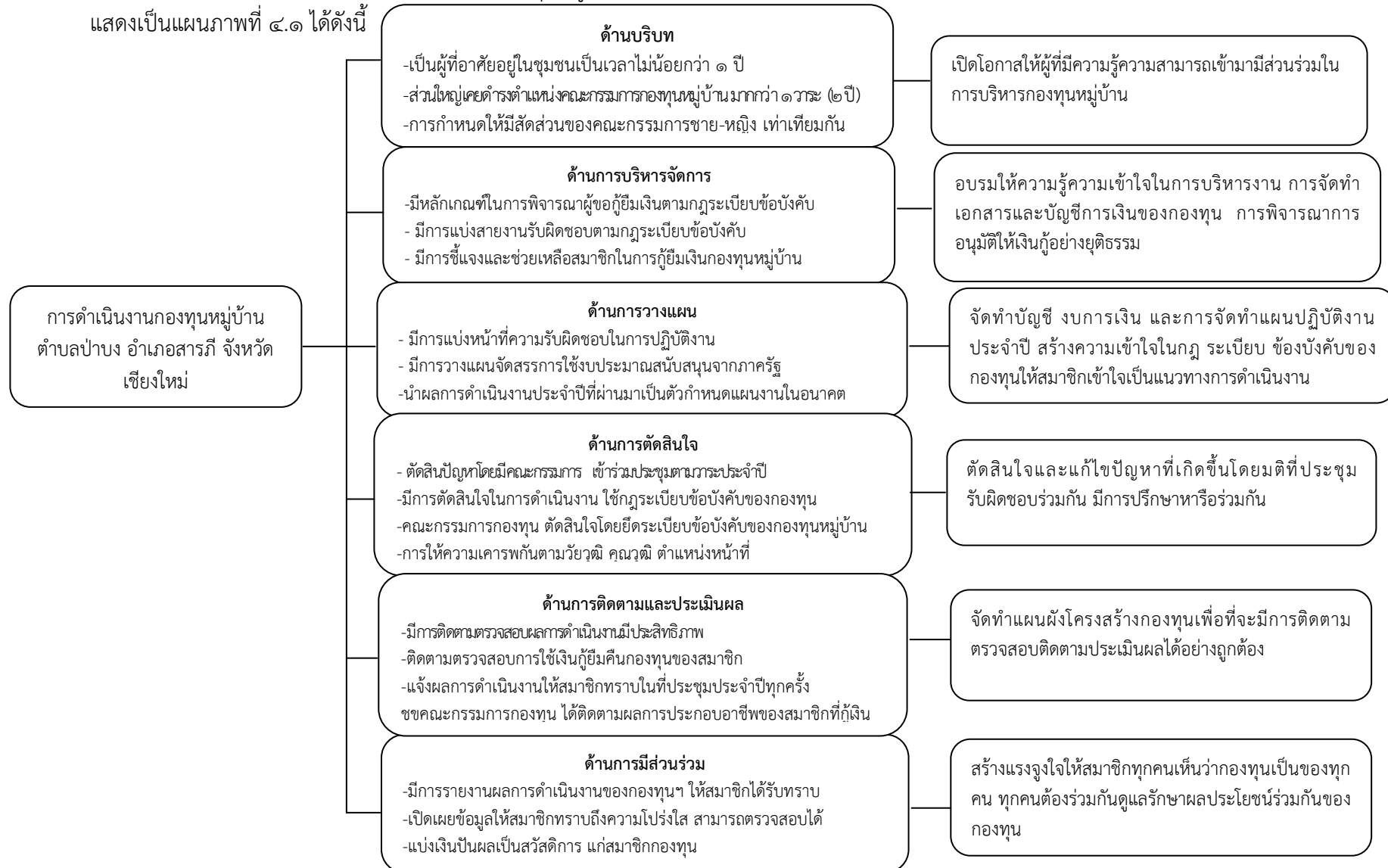
<sup>๓๕</sup> สัมภาษณ์ นายทศพร ใจแก้ว ประธานเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง, ๒๐ ธันวาคม, ๒๕๕๘

<sup>๓๖</sup> สัมภาษณ์ นายมานิต ศรีดี, นายกเทศมนตรีตำบลป่าบง ๒๐ ธันวาคม, ๒๕๕๘

<sup>๓๗</sup> สัมภาษณ์ นายสมยศ กองอินทร์, กำนันตำบลป่าบง, ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

## ๔.๗ องค์ความรู้ที่ได้รับจากการวิจัย

จากผลการวิจัย เรื่อง การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบาง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ ด้วยวิธีวิจัยแบบผสม (Mixed Methods) สามารถแสดงเป็นแผนภาพที่ ๔.๑ ได้ดังนี้



#### ๔.๗ องค์ความรู้ที่ได้รับจากการวิจัย

จากแผนภาพที่ ๔.๑ สรุปองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย สามารถสรุปได้ว่า การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง อำเภอสารภ จังหวัดเชียงใหม่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เป็นการบ่งชี้ให้เห็นว่า กองทุนหมู่บ้านตำบลป่าบงมีการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านที่ดี ซึ่งมีการดำเนินงานใน ๖ ด้าน ได้แก่ ด้านบริบท ด้านการบริหารจัดการ ด้านการวางแผน ด้านการตัดสินใจ ด้านการติดตามและประเมินผล ด้านการมีส่วนร่วม ซึ่งการดำเนินงานที่ดีจะช่วยให้สามารถแก้ไขปัญหา อุปสรรค และแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น

ด้านบริบท การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ตำบลป่าบง ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในชุมชนมากกว่าหนึ่งปี เคยดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมากกว่า ๑ วาระ ทำให้คณะกรรมการบริหารกองทุนมีประสบการณ์ในการทำงานในระดับหนึ่ง ซึ่งสามารถมองสภาพปัญหาการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านป่าบงได้ชัดเจน เนื่องจากเป็นผู้ที่อยู่ในพื้นที่และเคยดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารกองทุนมาก่อน ในการเลือกคณะกรรมการบริหารมีสัดส่วนของคณะกรรมการชาย-หญิง เท่าเทียมกัน ในการจะเลือกคณะกรรมการกองทุน เพื่อให้มีความเสมอภาคเท่าเทียมกันที่ชายและหญิงสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานกองทุนร่วมกันได้ มีผู้สมัครเข้าร่วมเป็นกรรมการกองทุนหมู่บ้านตั้งแต่อายุ ๒๕ ปีบริบูรณ์ ไป เพื่อเปิดโอกาสให้กับผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาบริหารกองทุนได้

ด้านการบริหารจัดการ ในการดำเนินกองทุนหมู่บ้านควรมีการเพิ่มศักยภาพในการบริหารงานแก่คณะกรรมการกองทุนโดยการจัดอบรมเพิ่มความรู้ความเข้าใจในระเบียบกองทุนหมู่บ้าน การจัดทำบัญชีการเงิน การอนุมัติกู้ยืมเงินให้กับคณะกรรมการเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจมีศักยภาพในการทำงานที่ดียิ่งขึ้น ในการดำเนินงานควรมีการยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้ขอกู้ยืมเงินกองทุนฯ ตามกฎระเบียบข้อบังคับ มีความเป็นธรรมในการพิจารณาให้สมาชิกได้กู้ยืมเงินอย่างทั่วถึง มีการแบ่งสายงานรับผิดชอบตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับตามตำแหน่งหน้าที่ของคณะกรรมการในกองทุน มีการชี้แจงและช่วยเหลือสมาชิกในการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านให้ได้รับการกู้เงินตามความต้องการ เพื่อให้สมาชิกได้เข้าใจในขั้นตอนการกู้ยืมเงิน และนำเงินไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์การกู้ยืมของสมาชิกแต่ละคน ในการดำเนินงานถ้ากองทุนมีระบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ดีแล้วสมาชิกกองทุนจะมีความสามารถในการส่งเงินกู้คืนตามกำหนดระยะเวลาการกู้ยืมเงินตามกำหนด

ด้านการวางแผน การดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุน มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่น มีการวางแผนจัดสรรการเงินกองทุนให้แก่สมาชิกที่มีความต้องการที่จะกู้ยืมเงินให้ทั่วถึงกับความต้องการของสมาชิกในการกองทุน การที่จะให้สมาชิกกองทุนได้กู้ยืมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนจะมีการวางแผนการดำเนินการทุกครั้ง เพื่อให้สมาชิกได้กู้ยืมเงินอย่างทั่วถึง

ด้านการตัดสินใจ ในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านในแต่ละครั้งจะมีการประชุมและปรึกษาหารือกันในกลุ่มทุน เพื่อให้สมาชิกทุกคนได้แสดงความคิดเห็นและหามติที่ประชุมในการตัดสินใจทำงานของกองทุนในการตัดสินใจส่วนใหญ่จะใช้กฎระเบียบ ข้อบังคับของกองทุนเป็นหลักในการตัดสินใจ เพื่อให้ได้มติที่ประชุมในการหาทางออกที่ดีและถูกต้องตามกฎหมายของกองทุน

ด้านการติดตามและประเมินผล มีการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้ยืมคืนกองทุนของสมาชิก ผ่านคณะกรรมการกองทุน เพื่อให้สมาชิกได้ส่งเงินคืนตามกำหนด โดยจัดทำแผนผังโครงสร้างกองทุนเพื่อที่จะมีการติดตามตรวจสอบติดตามประเมินผลได้อย่างถูกต้อง เพื่อให้สมาชิกได้ส่งเงินคืนตามกำหนดระยะเวลาการกู้ยืมเงิน และเปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการด้วยการแสดงความเห็นในที่ประชุม

ด้านการมีส่วนร่วม ในการดำเนินงานของกองทุนแต่ละครั้ง มีการรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ให้สมาชิกได้รับทราบ เพื่อเปิดเผยข้อมูลให้สมาชิกทราบถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา และสร้างแรงจูงใจให้สมาชิกทุกคนเห็นว่ากองทุนเป็นของทุกคนไม่ใช่เป็นของบุคคลใดบุคคลหนึ่งทุกคนต้องร่วมกันดูแลรักษาผลประโยชน์ร่วมกัน สมาชิกทุกคนจึงมีส่วนร่วมในการดำเนินงานทุกขั้นตอนของกองทุน